

# AIDE AU PILOTAGE DES ETABLISSEMENTS LA PROBLEMATIQUE ET LES ENJEUX

\*Paul PERSONNE

\*

# LE PILOTAGE UN CHANGEMENT CULTUREL

## ? POUR PASSER :

*✎ D'UNE CULTURE ADMINISTRATIVE STATIQUE*

*✎ A UNE CULTURE DE GESTION REACTIVE PAR PROJET*

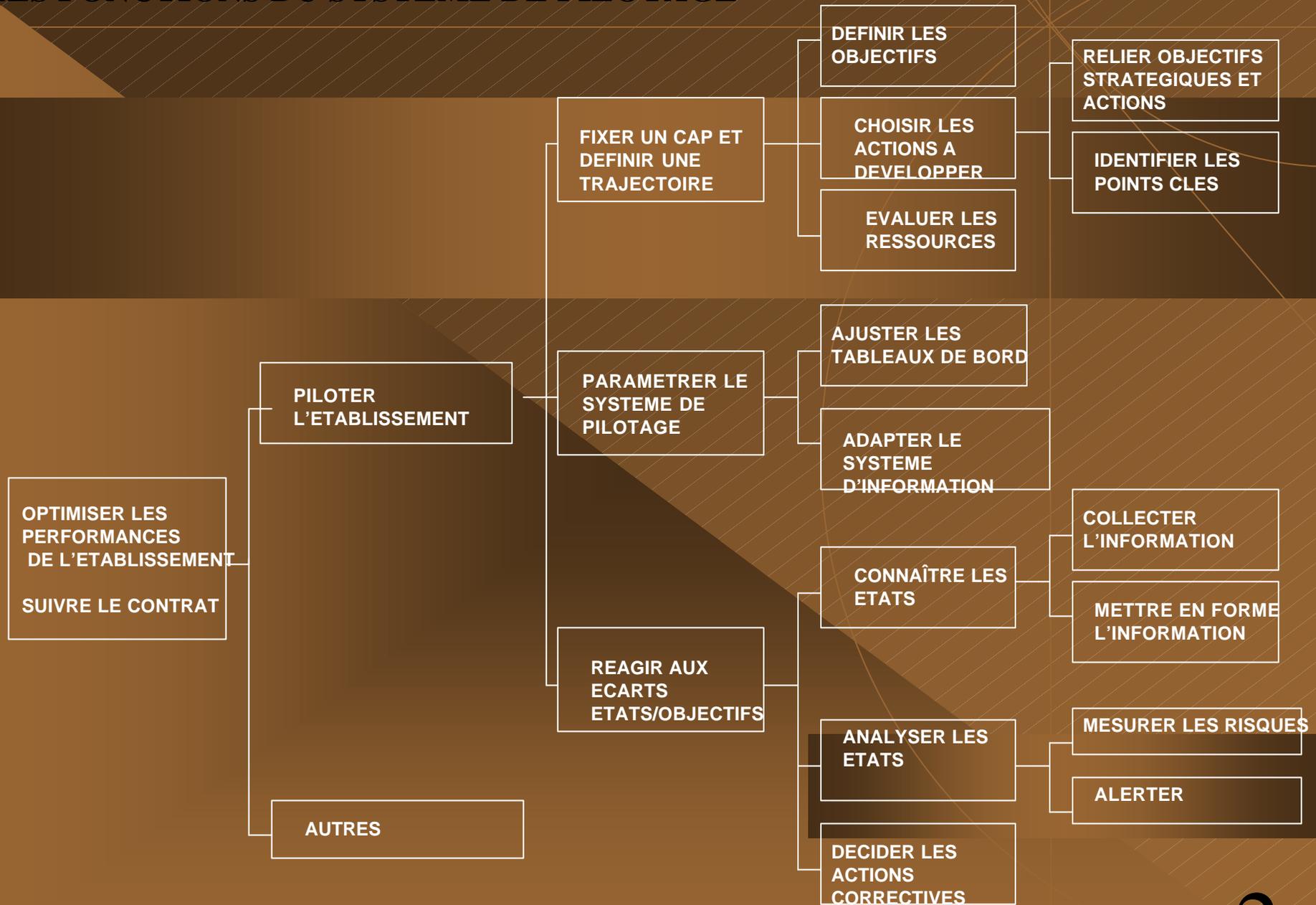
## ? QUI NECESSITE

*? La fixation d'objectifs et de choix stratégiques*

*? La définition des moyens d'action et leur mise en œuvre*

*? La mise en place d'indicateurs de suivi et d'évaluation des projets*

# LES FONCTIONS DU SYSTEME DE PILOTAGE



# LE PILOTAGE :

## **UNE DEMARCHE DE L'ETABLISSEMENT**

- ? *qui doit être inscrite dans le projet d'établissement et portée par l'équipe de direction*
- ? *dont l'objectif et la procédure doivent être partagés et légitimés par l'ensemble des acteurs*
- ? *qui demande un fort effort de formation des personnels*
- ? *qui nécessite le rassemblement de moyens adaptés*

# LE PILOTAGE :

## **UNE DEMARCHE POUR L'ETABLISSEMENT**

- ? *indissociable de l'exercice de son autonomie*
- ? *contrepartie des politiques contractuelles*
- ? *qui dispose d'une information rapide et pertinente, élément indispensable de communication interne et externe*
- ? *qui permet une planification glissante par adaptation régulière et dynamique des moyens aux objectifs et à leur évaluation*

# PRESENTATION DE LA JOURNEE

## ? INITIATIVES D'ETABLISSEMENTS :

- ✎ *Outils et indicateurs au service d'une politique de gestion des emplois d'enseignants/chercheurs : Université Paul Sabatier Toulouse 3*
- ✎ *Le suivi des services d'enseignement, outil interne de pilotage et de négociation : IUFM de Bretagne*
- ✎ *Mise en place d'outils de gestion, de tableaux de bord et de communication concernant la recherche à l'INSA de Lyon*

# PRESENTATION DE LA JOURNEE

## ? LA DEMARCHE INITIEE PAR L'AGENCE

✍ *Présentation*

✍ *Témoignage d'établissements pilotes Rennes1 et  
Strasbourg 1 : Pilotage, contrat quadriennal et  
indicateurs*

# PRESENTATION DE LA JOURNEE

## ? L'ENTREPOT DE DONNEE

✍ *Présentation de l'outil entrepôt de données*

✍ *Témoignage de 3 établissements pilotes :*

? *Possibilités et limites de mise en œuvre de l'entrepôt de données : Paris 6*

? *Au tableau de bord des outils de pilotage : la place de l'entrepôt de données : Lille 1*

? *L'expérience de pilotage à l'UPJV ( Amiens) et son articulation avec l'entrepôt de données*

# PRESENTATION DE LA JOURNEE

## ? LES PROLONGEMENTS DU CHANTIER PILOTAGE : principales orientations de l'AMUE pour 2002

- ✍ *La démarche*
- ✍ *L'outil*
- ✍ *Le Réseau d'Aide au Pilotage*

## ? CONCLUSIONS