

Le Réseau d'Aide au Pilotage (RAP)



Les porte-parole du groupe « RAP »:

Pierre DUBOIS – Université de Marne la Vallée

Jean-Emmanuel RUDIO – Université Marc Bloch Strasbourg 2

Démarches et outils de pilotage 27 mars 2002



Le projet de réseau d'aide au pilotage

✎ Initiative de l'AMUE

✎ Objectifs du groupe informel « RAP » : réseau d'aide au pilotage des établissements

- ✎ préfigurer ce que pourrait être un réseau RAP : contenu, cible, mise en place, animation, etc

✎ Composition du groupe de travail

- ✎ responsables «aide au pilotage» de 9 universités et 1 IUFM: Aix-Marseille1, Caen, Grenoble 1, Le Mans, Marne La Vallée, Paris 1, Reims, Strasbourg 2, Toulouse 2, IUFM Limousin

✎ réunions

- ✎ 5 réunions tenues d'octobre 2000 à octobre 2001



Les travaux du groupe

- ✎ Echanges d'expériences et discussion des approches de chacun
 - ✎ Fiche descriptive de sa mission, organisation, responsabilités, domaines de compétence
 - ✎ Tableau descriptif synthétique des travaux réalisés par domaine : enjeux, finalités, outils disponibles, difficultés
 - ✎ Mise en commun et approfondissement pour chaque domaine et thème, à partir de présentations détaillant la politique menée par l'établissement, la démarche, les outils, les indicateurs choisis, les résultats, les projets
- ✎ Réflexion sur l'évolution du réseau



Quelle organisation pour l'aide au pilotage ?

- ✍ véritable « structure » pérenne :
 - ✍ « cellule » ou « bureau », plus ou moins étoffée en personnels,
 - ✍ généralement rattachée directement à la présidence ou au Secrétariat Général.
- ✍ Organisation plus « informelle » :
 - ✍ chargé de mission (enseignant ou IATOSS)
- ✍ Combinaison des deux

constat : diversité



Quels domaines couverts par l'aide au pilotage ? (1)

- ✍ Moyens humains et financiers
 - ✍ Heures Complémentaires
 - ✍ Créations et redéploiements de postes enseignants et IATOSS
 - ✍ Répartition des moyens
 - ✍ Indicateurs financiers
 - ✍ Logistique et patrimoine



Quels domaines couverts par l'aide au pilotage ? (2)

- ✍ Etudiants et formation

- ✍ Parcours étudiants

- ✍ Evaluation des formations

- ✍ Insertion professionnelle

- ✍ Recherche

- ✍ Suivi du contrat (méthodologie et indicateurs)

L'ensemble des domaines n'est que rarement couvert par la structure d'AP d'un établissement

constat : diversité



Les approches et réalisations par domaines (1)

✎ Les approches sont diversifiées. Elles sont fortement marquées par la « personnalité » de l'établissement :

- ✎ Ancien / Récent, Grand / Petit
- ✎ Centralisé / Facultaire, Dispersé / Regroupé
- ✎ Type de gouvernement, Choix politiques
- ✎ Champs disciplinaires,
- ✎ Organisation existante,
- ✎ « Histoire » de l'établissement

...conditionnent la façon d'aborder les questions posées par le pilotage.



Les approches et réalisations par domaines (2)

✎ La question de la « transposabilité » :

- ✎ Des essais de « transposition » à d'autres établissements de solutions mises en place dans une université sont en cours au sein du groupe.
- ✎ Mais il apparaît qu'il n'y a pas de solution universelle : chaque établissement est particulier.
- ✎ La référence à SANREMO semble cependant être une base incontournable, bien que donnant lieu en interne à des traitements fortement variés...

constat : diversité



Conclusion (provisoire) des travaux

- ✍ Pas de solution miracle
- ✍ Mais l'échange d'expériences est un réel enrichissement notamment par...
 - ✍ un aperçu de solutions alternatives,
 - ✍ un regard extérieur critique,
 - ✍ un gain de temps
- ✍ La capitalisation de ces échanges est nécessaire
- ✍ L'élargissement à d'autres expériences aussi

D'où l'idée d'un site web



Présentation du site : Objectifs

- ✎ Adresse : <http://www.cpu.fr/Dossier/rap/>
 - ✎ page «cachée» : accès restreint...
- ✎ lieu de rencontre des personnes concernées par les questions sur l'aide au pilotage...
 - ✎ quotidiennement : responsable de l'aide au pilotage,
 - ✎ ponctuellement : Président, SG, chargé de mission
- ✎ permettre de trouver rapidement une information synthétique sur les différents domaines de l'AP
- ✎ Proposer au visiteur les coordonnées de personnes ressources à contacter sur chaque thème



Principe de fonctionnement (1)

- ✎ Le visiteur recherche une information... Il peut choisir une entrée :
 - ✎ par établissement : pour des raisons de proximité géographique, disciplinaire, de taille...
 - ✎ par domaine : pour chaque domaine, il peut voir en quelques pages les démarches et solutions mises en œuvre par les différents établissements membres du réseau RAP



Principe de fonctionnement (2)

- ✎ Ce visiteur peut imprimer les documents qui concernent le thème qui le préoccupe ...
 - ✎ par exemple sur la question de la gestion des HC
- ✎ Le visiteur contacte la ou les personnes ressources citées sur les documents qui l'intéressent le plus, pour obtenir de plus amples informations...
- ✎ Le visiteur peut avoir un aperçu de l'organisation de la fonction « aide au pilotage » dans les différents établissements



Principe de fonctionnement (3)

- ✎ Chaque visiteur pourra faire des commentaires sur le site, afin de le faire évoluer vers un meilleur service rendu.
 - ✎ Lien pour envoyer un mél avec des commentaires
- ✎ Le site est destiné à s'enrichir : chaque visiteur intéressé par les questions d'AP est invité à participer activement au réseau en devenant à son tour contributeur : il suffit de décrire les approches et outils mis en oeuvre dans son établissement
 - ✎ Modèle de présentation standard téléchargeable



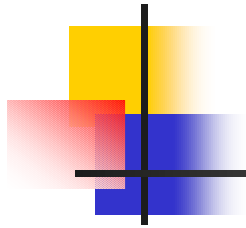
Prolongements envisageables

- ✎ Une liste de diffusion existe. On peut s'abonner à partir du site
 - ✎ lien : <http://diffusion.agence.cpu.fr/www/subrequest/rap>
- ✎ Des réunions thématiques pourront être organisées périodiquement sur des thèmes ciblés
- ✎ Initiatives de coopération locale
 - ✎ Réseau des « statisticiens » du grand - Est (réunion du 28/02/2002 à Strasbourg, incluant les IUFM)
 - ✎ Projet de convention de coopération entre les universités de Reims et de Strasbourg 2
 - ✎ ...



Liste des membres du groupe

- ✍ Martine FLEURENCE : IUFM Limoges
- ✍ Christiane GALISSAIRE : Paris 1
- ✍ Valérie ROULLIN-LEFEVRE /
Marie-Jeanne BOULET : Caen
- ✍ Mahfoud BARADI : Le Mans
- ✍ Alain DINTILHAC : Toulouse 2
- ✍ Pierre DUBOIS : Marne la Vallée
- ✍ Jimmy ELHADAD : Aix Marseille 1
- ✍ Claude RONEZ : Reims
- ✍ Jean-Emmanuel RUDIO : Strasbourg 2
- ✍ Animatrice du groupe : Sibylle ROCHAS (AMUE)



Merci de votre attention
et
A bientôt sur le site « RAP »

<http://www.cpu.fr/Dossier/rap/>