

**PILOTAGE,  
INDICATEURS  
ET  
REDÉPLOIEMENT**

# LES INDICATEURS :

# OUTILS D'AIDE A LA DÉCISION

# L'APPORT DES INDICATEURS DANS LA POLITIQUE DE REDÉPLOIEMENT DES POSTES

# LE TAUX D'ENCADREMENT DES COMPOSANTES

# UNE MÉTHODOLOGIE ADOPTÉE EN COMITÉ DE PILOTAGE

1

DÉTERMINATION  
DU TAUX  
D'ENCADREMENT  
PÉDAGOGIQUE

# DEUX INDICATEURS COMPLÉMENTAIRES :

- LE NOMBRE DE POSTES  
ENSEIGNANTS (1)
- LE NOMBRE DE POSTES  
EN HEURES ÉQUIV. TD (2)

# ➤ ENSEIGNANTS:

SONT PRIS EN COMPTE  
LES POSTES D'ENSEIGNANTS  
OCCUPÉS PAR DES TITULAIRES  
ET DES CONTRACTUELS  
SUR BUDGET D'ÉTAT

***SOURCE : HARPÈGE***

# ➤ EFFECTIFS INSCRITS

SONT CONSIDÉRÉES TOUTES  
LES INSCRIPTIONS  
ADMINISTRATIVES :  
INSCRIPTIONS SECONDES,  
DOCTORATS ET PRÉPARATION  
AU CONCOURS D'AGRÉGATION

***SOURCE : ENTREPÔT DE DONNÉES***

2

DÉTERMINATION  
DU TAUX  
D'ENCADREMENT  
ADMINISTRATIF  
ET TECHNIQUE

# ➤ IATOSS:

SONT PRISES EN COMPTE  
LES QUOTITÉS DE TRAVAIL

LES IATOSS AFFECTÉS  
DANS LES LABORATOIRES  
NE SONT PAS  
COMPTABILISÉS

***SOURCE : ENTREPÔT DE DONNÉES***

# ➤ EFFECTIFS INSCRITS

SONT CONSIDÉRÉES TOUTES  
LES INSCRIPTIONS  
ADMINISTRATIVES :  
INSCRIPTIONS SECONDES,  
DOCTORATS ET PRÉPARATION  
AU CONCOURS D'AGRÉGATION

***SOURCE : ENTREPÔT DE DONNÉES***

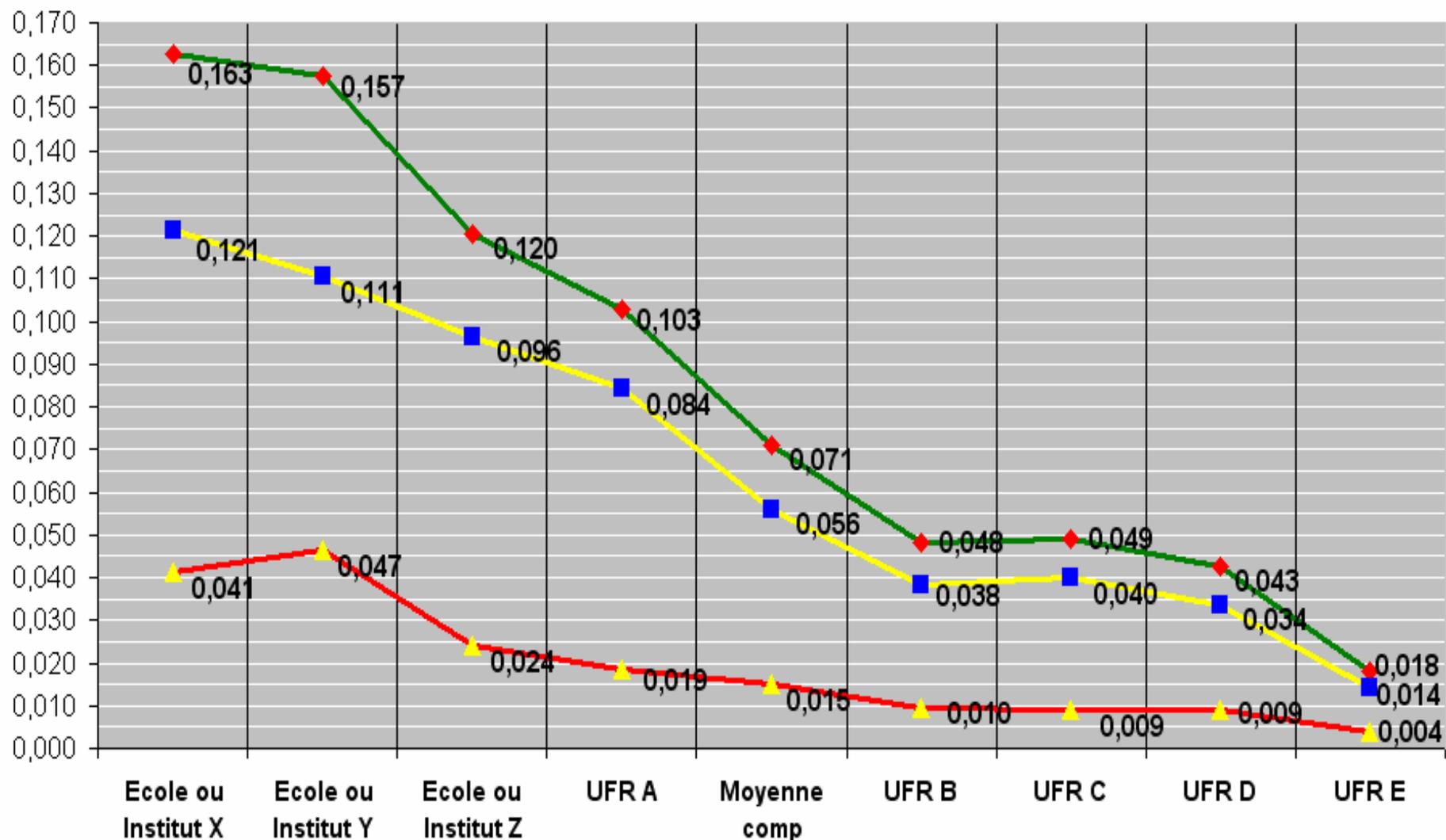
3

DÉTERMINATION  
D'UN TAUX  
D'ENCADREMENT  
GLOBAL  
PAR COMPOSANTE

# CE TAUX PREND EN COMPTE A LA FOIS :

- L'ENCADREMENT ENSEIGNANT
  - L'ENCADREMENT  
ADMINISTRATIF/ TECHNIQUE

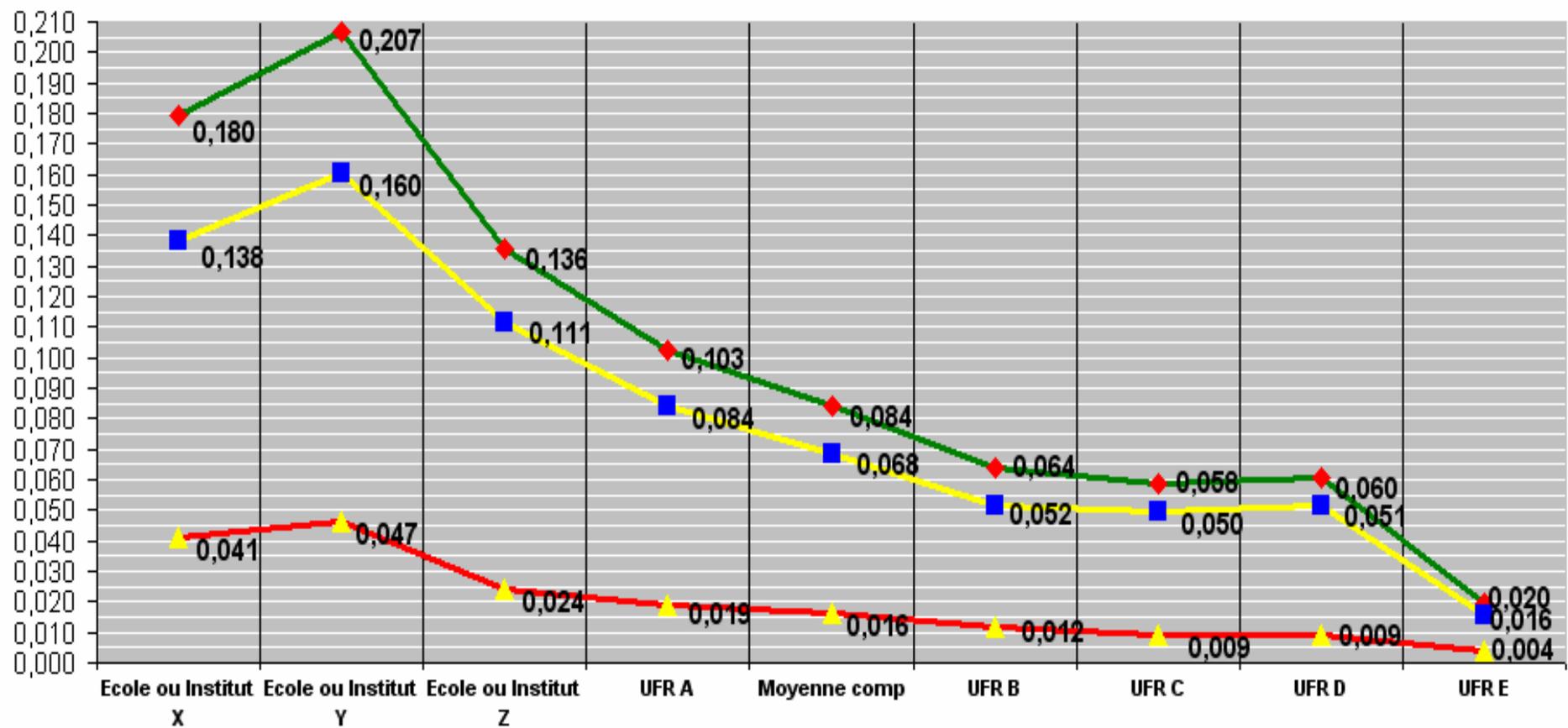
## Taux d'encadrement par composante - Année 2003/2004 (1)



La série Postes/Inscrits prend en compte à la fois le nombre de postes d'enseignants par composante (chaque poste est compté pour 1) et le nombre d'affectations IATOSS (en tenant compte des quotités).



## Taux d'encadrement par composante - Année 2003/2004 (2)



La série Postes/Inscrits prend en compte à la fois le nombre de postes d'enseignants par composante (tenant compte du nombre d'heures dues en équivalent TD selon le type de poste) et le nombre d'affectations IATOSS (en tenant compte des quotités).

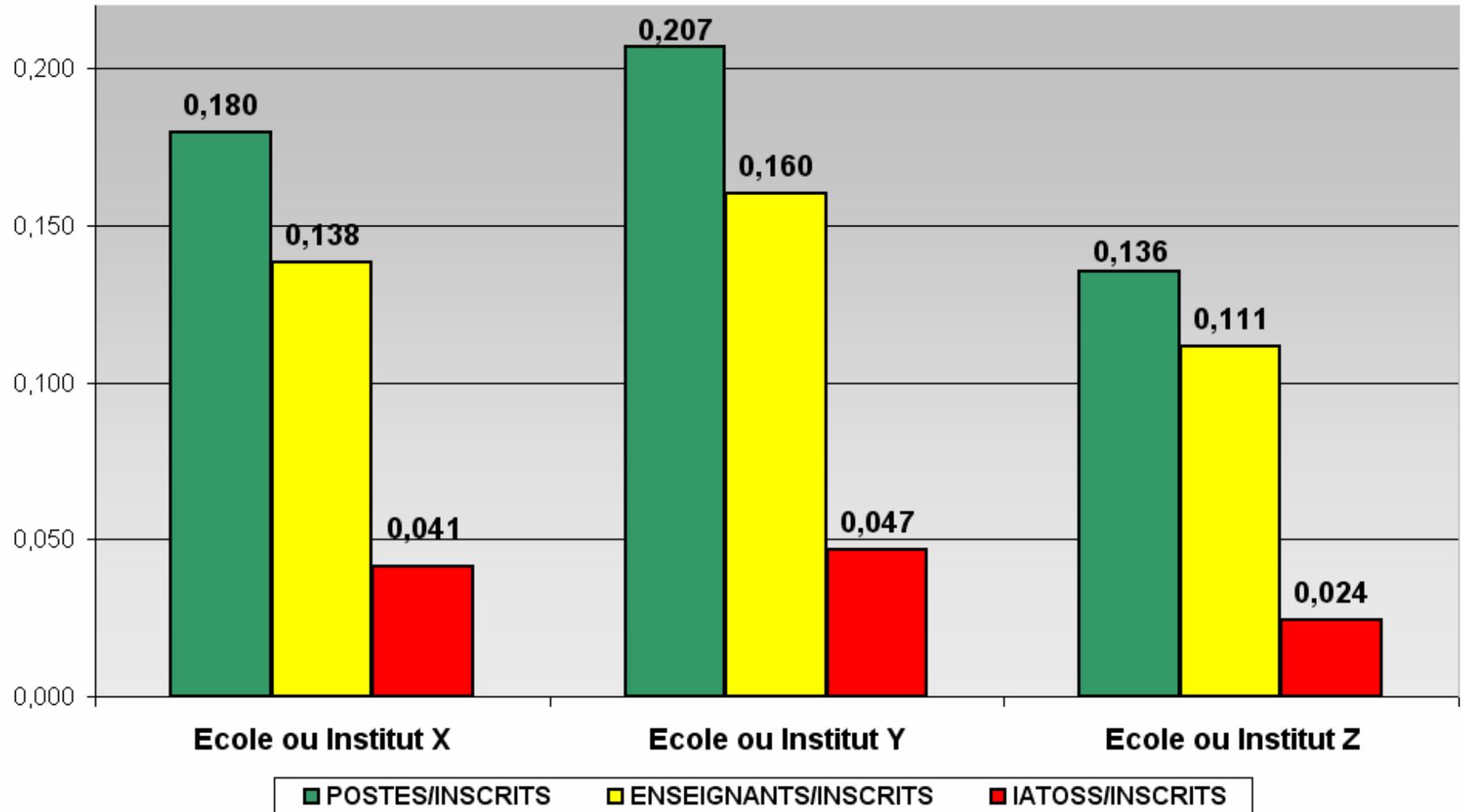


PRISE EN COMPTE  
DE L'INDICATEUR  
*TAUX D'ENCADREMENT*  
POUR LE  
REDÉPLOIEMENT  
DE POSTES

# COMPARAISON ENTRE LES FILIÈRES SÉLECTIVES

# TAUX D'ENCADREMENT PAR COMPOSANTE ANNÉE 2003-2004

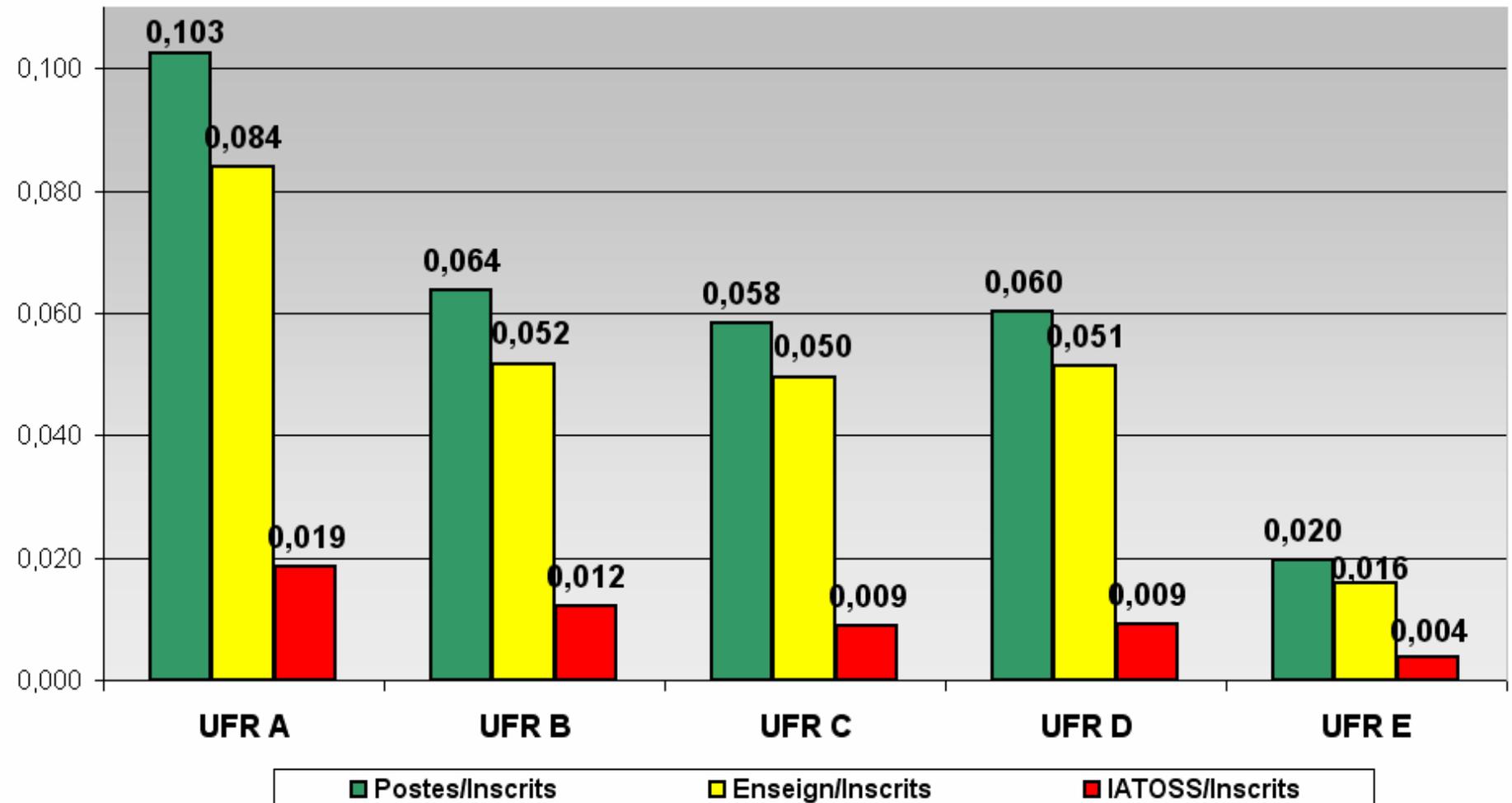
## ÉCOLES D'INGÉNIEURS ET IUT



# COMPARAISON ENTRE LES FILIÈRES NON SÉLECTIVES

# TAUX D'ENCADREMENT PAR COMPOSANTE ANNÉE 2003-2004

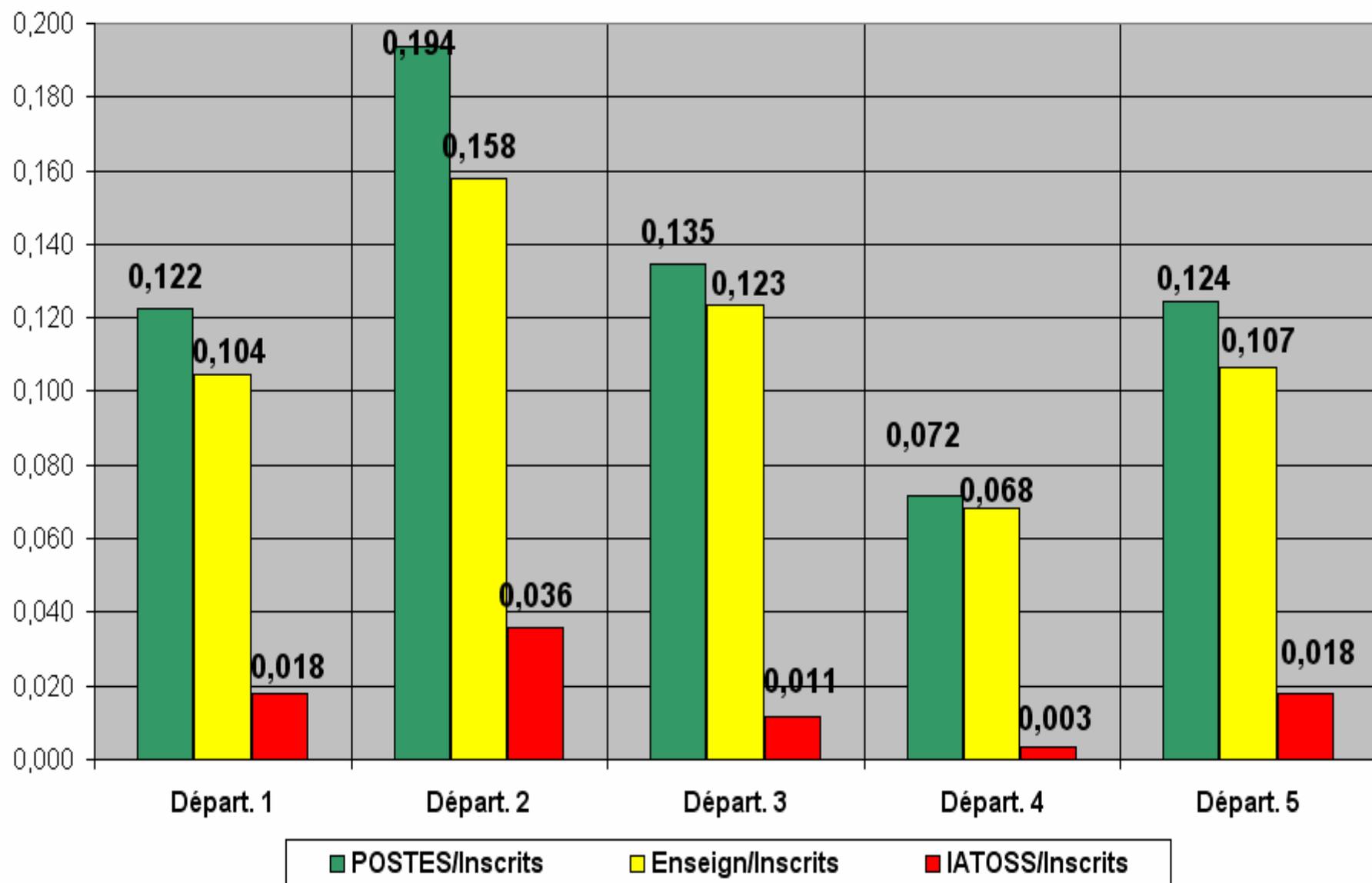
## UFR DE DROIT COMMUN



L'INDICATEUR EST  
AFFINÉ AU NIVEAU  
DES DÉPARTEMENTS  
PÉDAGOGIQUES

EXEMPLE  
*D'UNE UFR*  
PAR DÉPARTEMENT

## TAUX D'ENCADREMENT PAR DÉPARTEMENT D'UNE UFR - Année 2003-2004



# L'APPORT DES INDICATEURS DE CHARGES D'ENSEIGNEMENT

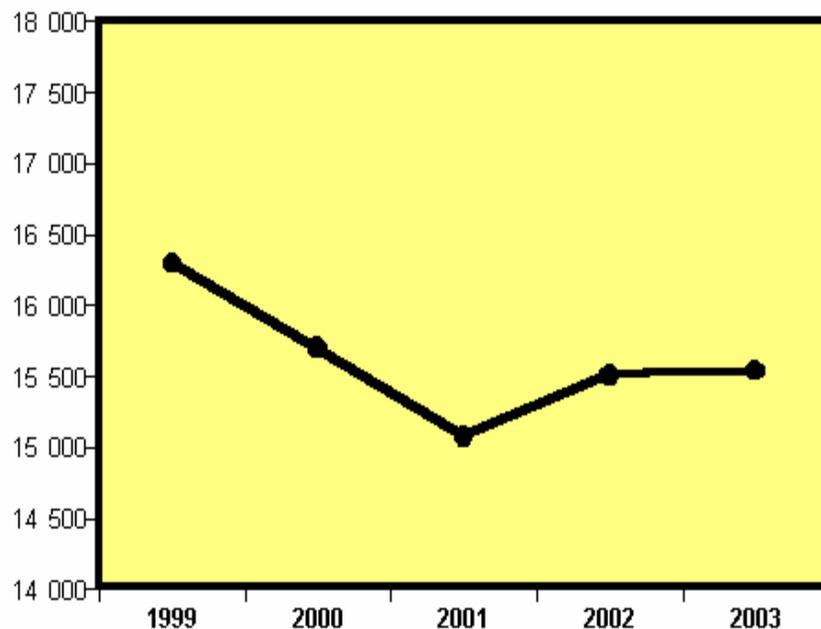
- SERVICES DÉCLARÉS
- COURS COMPLÉMENTAIRES
- SOUS-SERVICES

L'ÉVOLUTION SUR 5 ANS  
DES EFFECTIFS  
ET DES  
SERVICES DÉCLARÉS  
(EN ÉQUIVALENT TD)  
POUR L'UNIVERSITÉ  
DANS SON ENSEMBLE

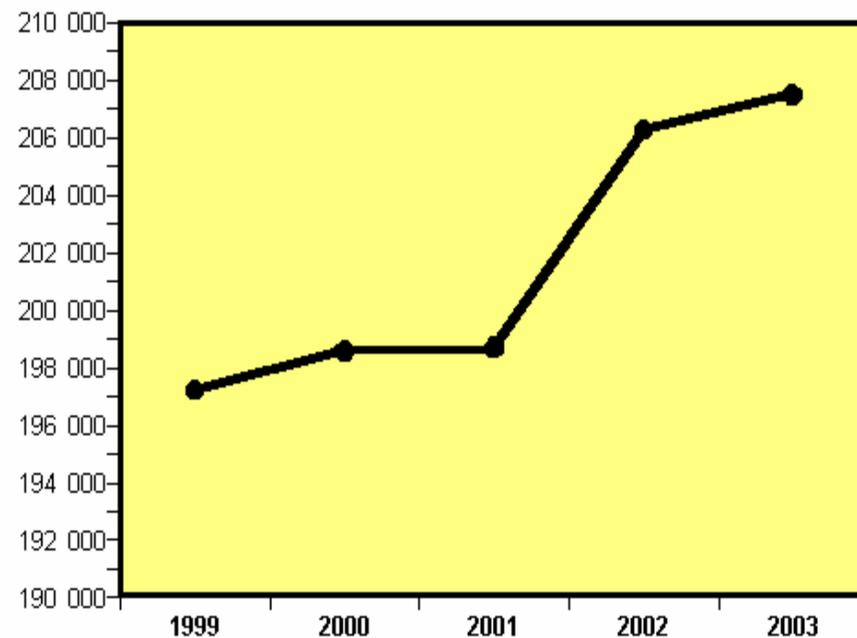
## Evolutions des inscriptions et des services déclarés équivalent TD

Annee	Inscriptions Administratives	Service Declare Equivalent TD
1999	16 298	197 221
2000	15 703	198 571
2001	15 079	198 697
2002	15 511	206 270
2003	15 546	207 475

INSCRIPTIONS



Services déclarés ETD



RÉCAPITULATIF  
DES  
CHARGES  
D'ENSEIGNEMENT  
PAR COMPOSANTE

***SOURCE : ENTREPÔT DE DONNÉES***

EXEMPLE

*D'UNE UFR*

ANNÉE 2003 - 2004

# Charges d'enseignement par composante et type d'enseignant

(hors intervenants extérieurs) Année 2003-2004

Type d'Enseignant - Lib	Personnels	Service Déclaré Equivalent TD	Service Dû	Heures Complé	Sous Service
Moniteurs	40	2 464,22	2 546,00	55,12	136,90
ATER	20	2 013,68	2 103,98	16,35	106,65
Enseignant second degré	2	769,00	768,00	3,50	2,50
Maîtres de conférences et assim	187	35 249,85	32 614,80	2 887,27	252,22
Professeurs et assimilés	101	17 818,33	17 071,00	1 014,67	267,34
<b>TOTAL</b>	<b>350</b>	<b>58 315,08</b>	<b>55 103,78</b>	<b>3 976,91</b>	<b>765,61</b>

ÉVOLUTION  
DES EFFECTIFS  
D'INTERVENANTS  
EXTÉRIEURS  
ET DE LEURS  
SERVICES

UNIVERSITÉ BLAISE PASCAL  
CLERMONT-FERRAND 2

EXEMPLE

*POUR 2 UFR*

DE 1999 - 2000

À 2003 - 2004

## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS D'INTERVENANTS EXTÉRIEURS DE 1999-2000 À 2003 - 2004

### UFR

ANNÉE	PERSONNELS	SERVICE DÉCLARÉ ÉQUI. TD
1999-2000	89	1 072,63
2000-2001	65	985,00
2001-2002	61	904,65
2002-2003	65	985,90
2003-2004	68	968,25

### UFR

ANNÉE	PERSONNELS	SERVICE DÉCLARÉ ÉQUI. TD
1999-2000	234	6 370,36
2000-2001	263	7 405,21
2001-2002	269	7 956,66
2002-2003	344	8 999,88
2003-2004	350	8 632,39

# MAÎTRISE DES HEURES COMPLÉMENTAIRES ET RÉDUCTION DES SOUS-SERVICES

*INDICATEUR D'ÉVOLUTION ÉLABORÉ  
A PARTIR DE L'ENTREPÔT DE DONNÉES*

# INDICATEUR D'ÉVOLUTION

- ✓ DU NOMBRE D'INSCRIPTIONS ADMINISTRATIVES
- ✓ DU NOMBRE D'HEURES COMPLÉMENTAIRES
- ✓ DU NOMBRE D'HEURES DE SOUS-SERVICES

## PAR COMPOSANTE

**EXEMPLE**  
*POUR 4 UFR*  
*ET 2 ÉCOLES*  
**DE 1999 - 2000**  
**À 2003 - 2004**

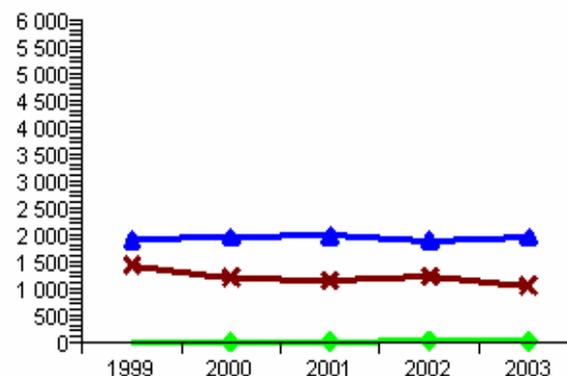
# Evolution des HC et sous-services des statutaires et contractuels BE

et du nombre d'étudiants

de 1999-2000 à 2003-2004

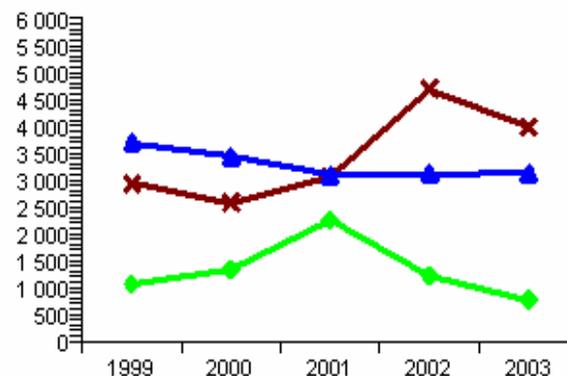
UFR

Année	Inscriptions Admini	Heures Complément	Sous Service
1999	1 891	1 419	0
2000	1 947	1 189	4
2001	1 971	1 143	4
2002	1 884	1 220	9
2003	1 944	1 041	7



UFR

Année	Inscriptions Admini	Heures Complément	Sous Service
1999	3 681	2 928	1 060
2000	3 435	2 569	1 324
2001	3 079	3 062	2 258
2002	3 108	4 690	1 214
2003	3 121	3 977	766



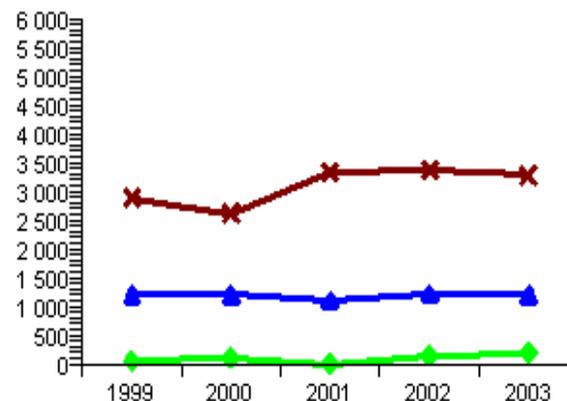
# Evolution des HC et sous-services des statutaires et contractuels BE

et du nombre d'étudiants

de 1999-2000 à 2003-2004

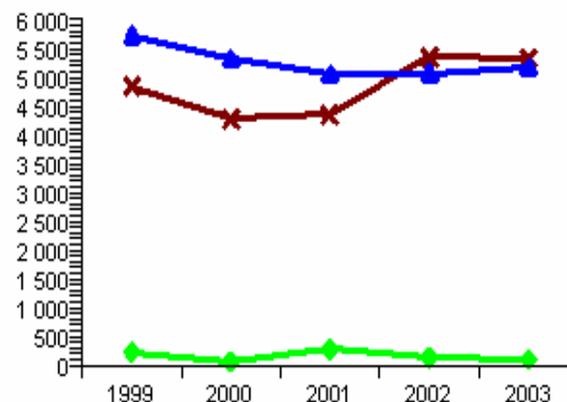
UFR

Année	Inscriptions Admini	Heures Complément	Sous Service
1999	1 201	2 885	45
2000	1 204	2 615	120
2001	1 100	3 337	4
2002	1 212	3 373	147
2003	1 208	3 276	193



UFR

Année	Inscriptions Admini	Heures Complément	Sous Service
1999	5 725	4 836	231
2000	5 327	4 273	58
2001	5 060	4 349	283
2002	5 073	5 348	120
2003	5 174	5 331	102



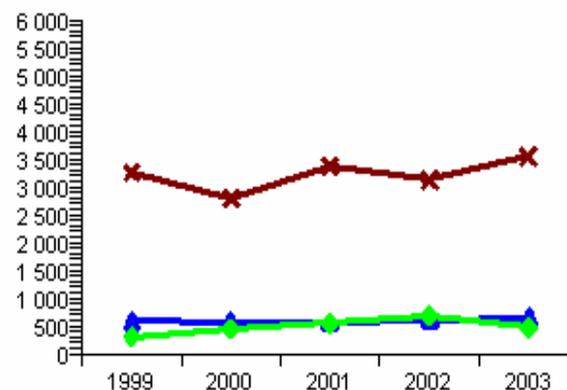
## Evolution des HC et sous-services des statutaires et contractuels BE

et du nombre d'étudiants

de 1999-2000 à 2003-2004

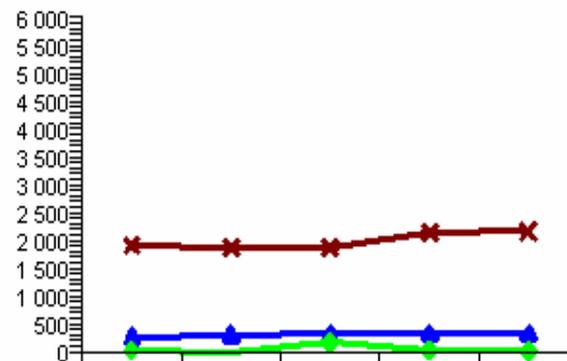
### ECOLE

Année	Inscriptions Administr.	Heures Complément.	Sous Service
1999	592	3 252	305
2000	575	2 791	445
2001	563	3 373	552
2002	603	3 126	684
2003	654	3 547	475



### ECOLE

Année	Inscriptions Administr.	Heures Complément.	Sous Service
1999	270	1 902	22
2000	299	1 867	0
2001	317	1 864	159
2002	329	2 134	25
2003	332	2 168	15



LE RATIO  
HEURES COMPLÉMENTAIRES  
/ EFFECTIFS  
PAR COMPOSANTE  
ANNÉE 2003-2004

1

**RATIO  
PRENANT EN COMPTE LES  
HEURES COMPLÉMENTAIRES  
DES INTERVENANTS  
EXTÉRIEURS**

# Ratio Heures complémentaires / Nombre d'étudiants inscrits

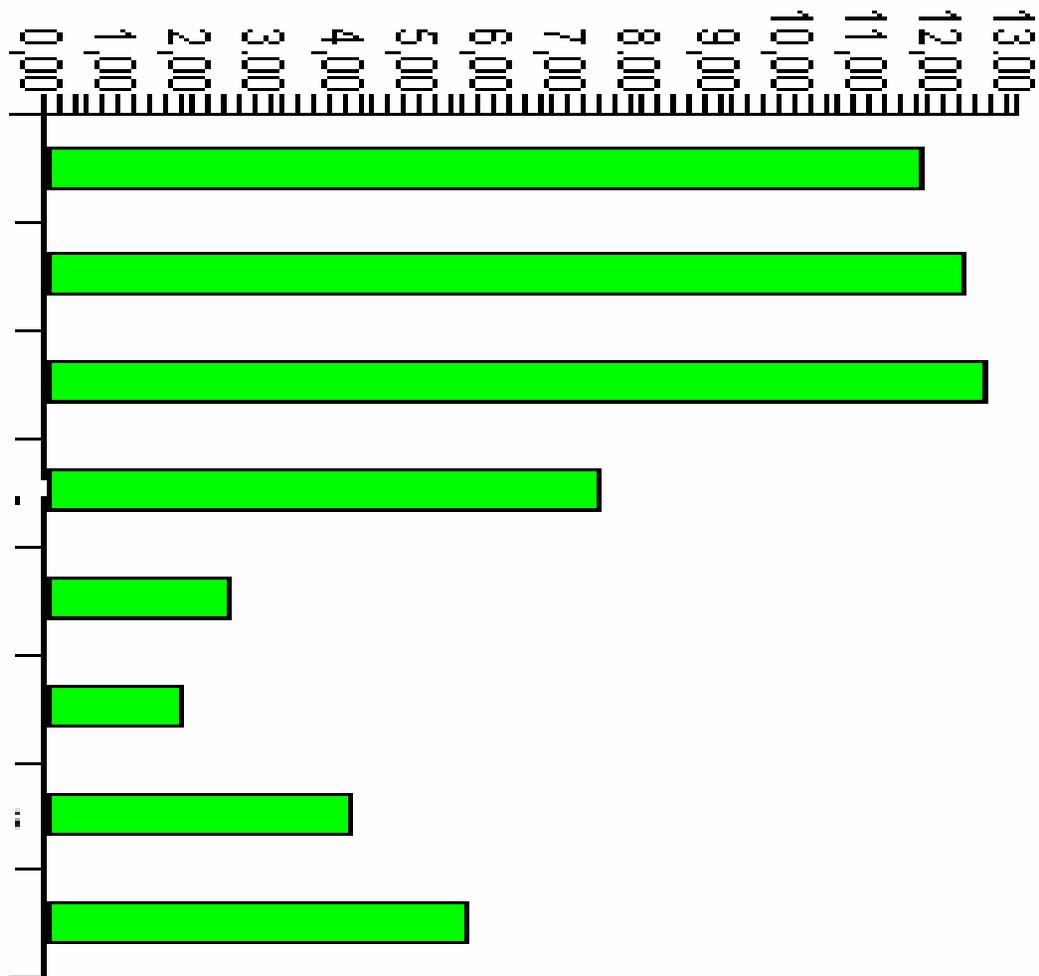
HC des statutaires, contractuels BE et intervenants extérieurs

par composante - Année 2003-2004

Composante ou UFR - Lib	Heures Complémentaires Totales	Etudiants	RATIO
	7 641,84	653	11,70
	4 074,25	332	12,27
	12 841,39	1023	12,55
	8 888,80	1204	7,38
	11 961,89	4898	2,44
	3 484,72	1934	1,80
	12 640,30	3107	4,07
	6 407,51	1141	5,62
<b>UBP</b>	<b>67 940,70</b>	<b>14292</b>	<b>4,75</b>

# RATIO HC TOTALES / INSCRITS

## Année 2003-2004



2

RATIO  
SANS LES  
HEURES COMPLÉMENTAIRES  
DES INTERVENANTS  
EXTÉRIEURS

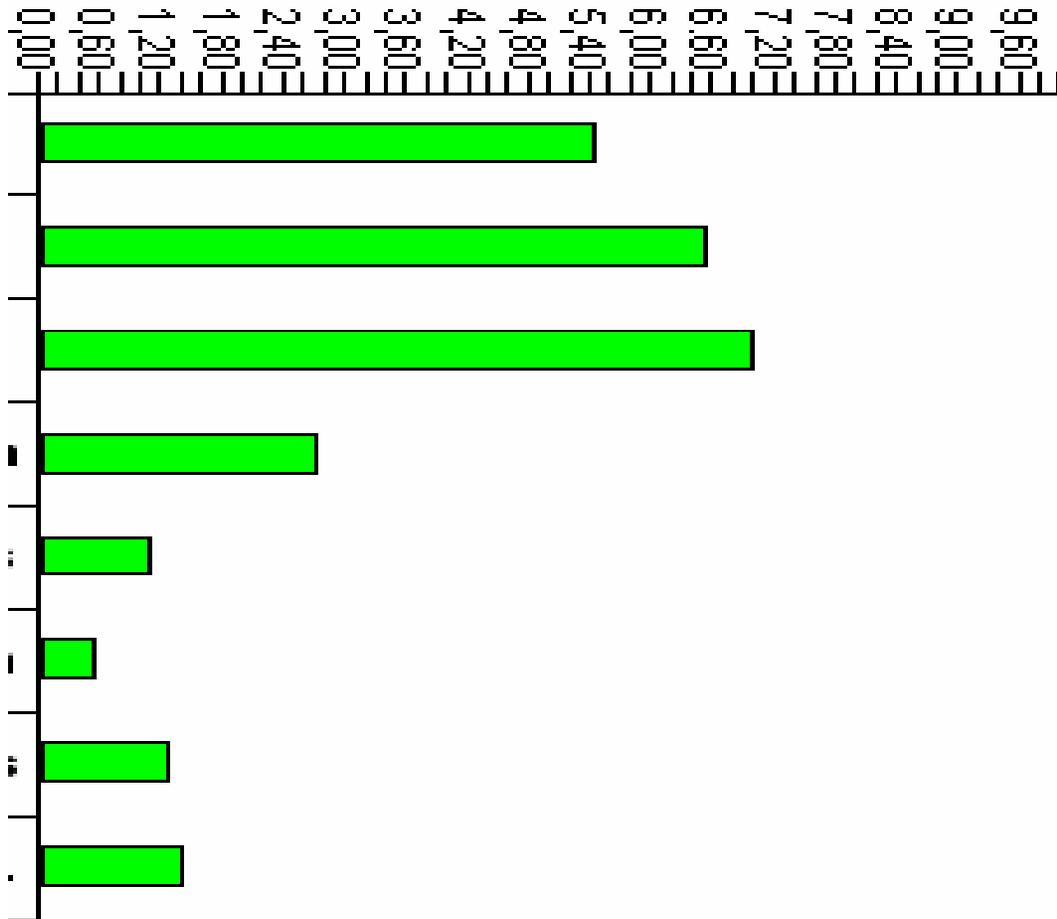
# Ratio Heures complémentaires / Nombre d'étudiants inscrits

HC des statutaires et contractuels BE uniquement

par composante - Année 2003-2004

Composante ou UFR - Lib	Heures Complémentaires Totales	Etudiants	RATIO
	3 546,84	653	5,43
	2 167,99	332	6,53
	7 126,81	1023	6,97
	3 275,76	1204	2,72
	5 331,38	4898	1,09
	1 040,53	1934	0,54
	3 976,91	3107	1,28
	1 619,42	1141	1,42
<b>UBP</b>	<b>28 085,64</b>	<b>14292</b>	<b>1,97</b>

# RATIO HC DES STATUTAIRES ET CONTRACTUELS BE / INSCRITS



HEURES  
COMPLÉMENTAIRES  
ET SOUS-SERVICES  
AU SEIN D'UN  
DÉPARTEMENT  
D'ENSEIGNEMENT

# Heures-complémentaires

au sein du département :

•**2002-2003 : 268,71**

•**2003-2004 : 356,86**

## Sous-services

au sein du département :

•**2002-2003 : 357,16**

•**2003-2004 : 110,74**

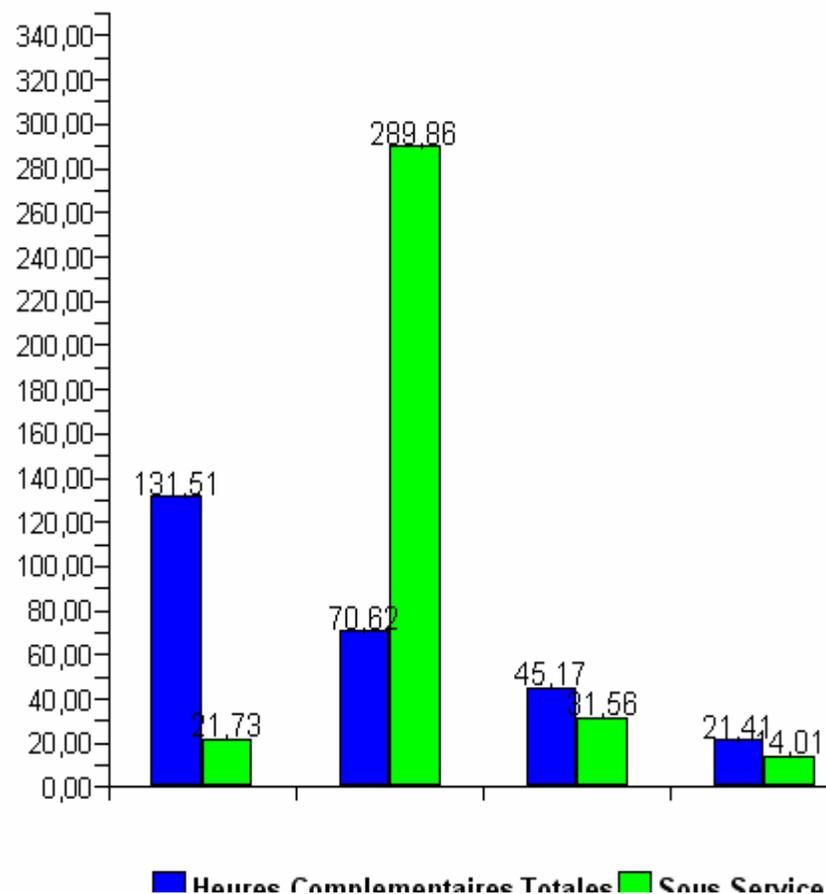
# Heures complémentaires et sous-services (hors IE) par structure d'affectation

et section CNU - Année 2002-2003

UFR

Département

Section CNU individuelle	Heures Complémentaires	Sous Service
	131,51	21,73
	70,62	289,86
	45,17	31,56
	21,41	14,01
	<b>268,71</b>	<b>357,16</b>



■ Heures Complémentaires Totales ■ Sous Service

# Heures complémentaires et sous-services (hors IE) par structure d'affectation

et section CNU - Année 2003-2004

UFR

Département

Section CNU indiv	Heures Complementaires	Sous Service
	157,93	41,41
	94,50	41,99
	97,10	0,00
	7,33	27,34
	<b>356,86</b>	<b>110,74</b>

