

# Espace Européen

## *Cas de la GESTION*

Réforme Lille 2  
2002

*Michel LEVASSEUR*  
*Vice Président C.E.V.U.*

# Objectifs du Projet

- Affirmer des Positionnements
- Rationaliser le système d'offre
- Accroître la flexibilité

# Méthode retenue à Lille 2

- Réflexion stratégique préalable
- Positionnement Professionnalisant /  
Fondamental
- Refonte du portefeuille de cours
- Mise en place d'une organisation

# Réflexion stratégique préalable

- Conduite dans le cadre du contrat
- Niveau d'analyse :
  - ni l'université (trop global)
  - ni la formation (trop parcellaire)
  - le domaine de formation

# Réflexion stratégique préalable

- Domaine de formation :
  - Ensemble cohérent du point de vue des débouchés
- Cinq domaines principaux

# Lille 2 des métiers pour réussir

Santé  
soignant

Droit

Santé  
non soignant

Gestion

Sport



# Réflexion stratégique préalable

- Dans certains cas, des sous-domaines plus homogènes ont dû être distingués
- Ils concernent le plus souvent plusieurs composantes

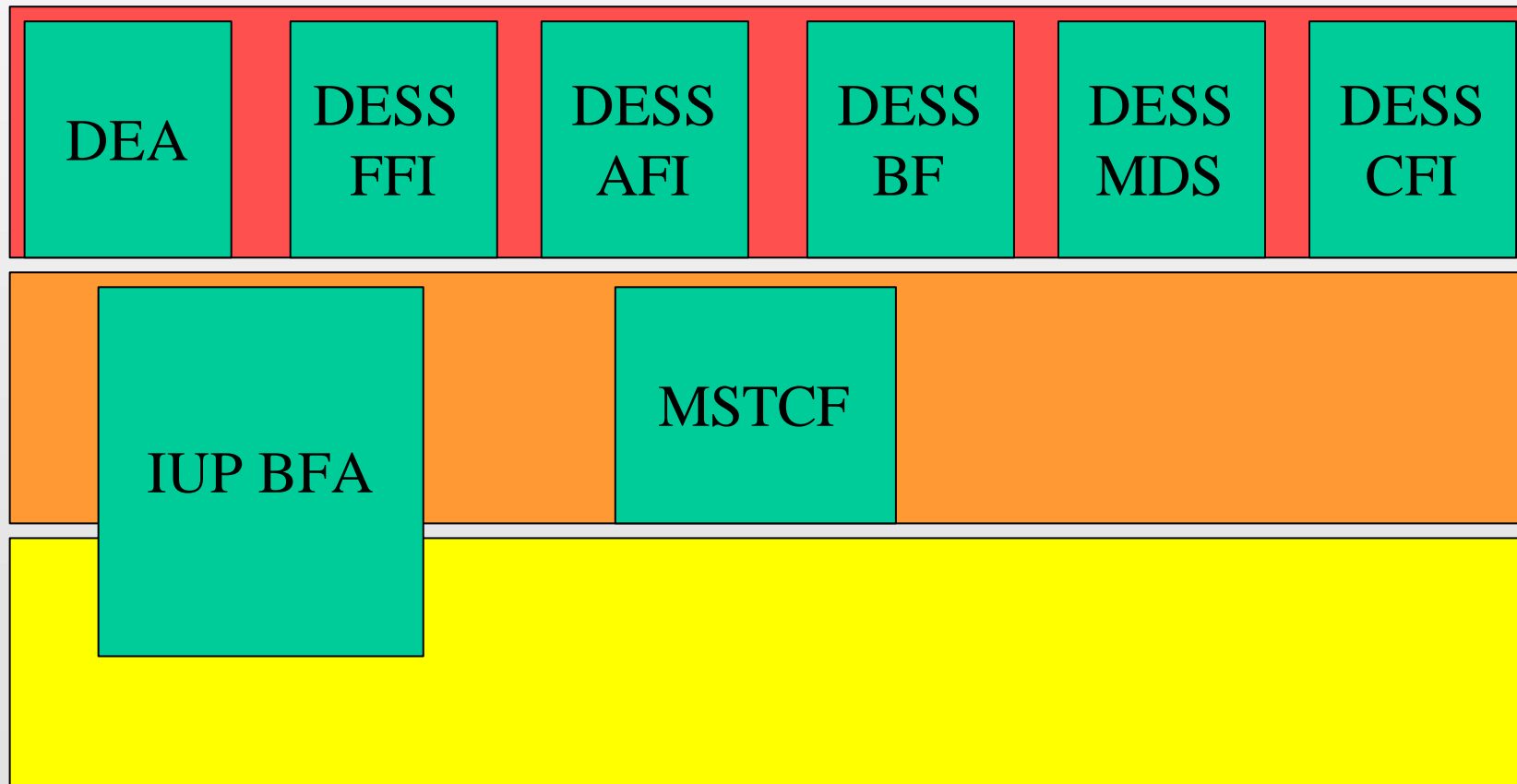
# Domaine de la Gestion

Positionnement retenu par Lille 2 :

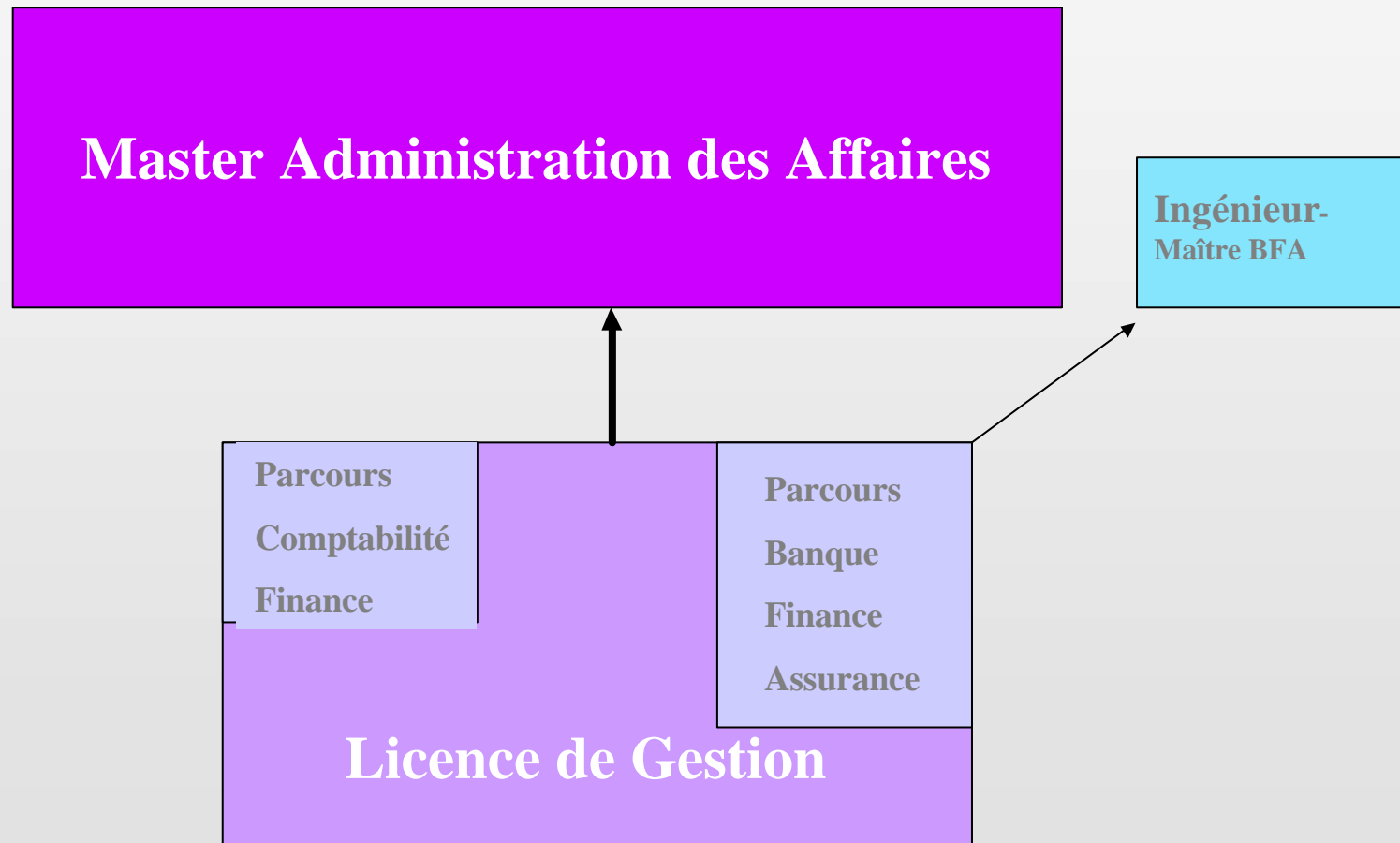
- Services financiers : ESA sur Lille
- Distribution : IMD sur Roubaix



# L'ensemble existant « Services financiers » : Banque, Comptabilité, Finance, Marketing des services



# La nouvelle architecture



# Le Master Administration des Affaires (MBA)

## 4 points forts

Banque

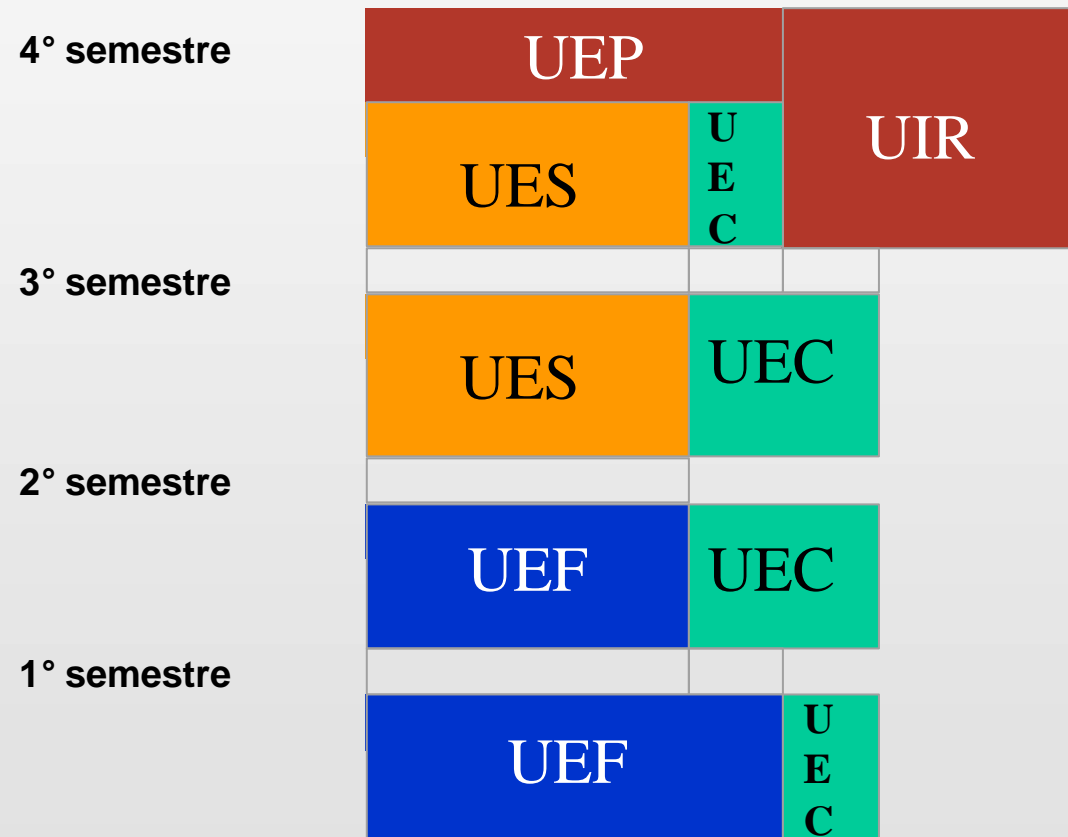
Finance

Comptabilité

Marketing des  
services

Un objectif : Préparer aux métiers de la  
Banque, de la Finance et de la Comptabilité

# ARCHITECTURE DU MASTER



# ARCHITECTURE DU MASTER

MASTER 1

3 orientations :

- Comptabilité
- Finance
- Marketing

avec une base en Management

# ARCHITECTURE DU MASTER

MASTER 1

2 Unités d'Enseignement :

- UEF, fonction du profil  
de 40 à 48 crédits

- UEC  
de 20 à 12 crédits

# Unité d'Enseignement Fondamental

## 1° semestre

Profils	Cours						
<b>1--1111</b>	DRF-M101	FIN-M101	<b>FIN-M103</b>	MKG-M101	MKG-M102	MQT-M101	
<b>1--0000</b>	CTB-M103	MKG-M103	<b>FIN-M103</b>	FIN-M104	MKG-M102	MQT-M102	
<b>2--1000</b>	DRF-M101	FIN-M104	<b>FIN-M103</b>	MKG-M103	MKG-M102	MQT-M102	
<b>3--0000</b>	CTB-M101	DRF-M102	FIN-M102	<b>FIN-M103</b>	<b>MNG-M101</b>	<b>CTB-M104</b>	<b>CTB-M105</b>

# Unité d'Enseignement Complémentaire

## 1<sup>o</sup> semestre

- Un cours de management
- Une activité sportive, culturelle ou associative
- La préparation au TOEIC



# Unité d'Enseignement Complémentaire

## 3<sup>o</sup> semestre

- Un cours fondamental pour renforcer les bases
- Des cours spécialisés d'autres parcours
- Une activité sportive, culturelle ou associative

# ARCHITECTURE DU MASTER

MASTER 1

2 voies d'accès :

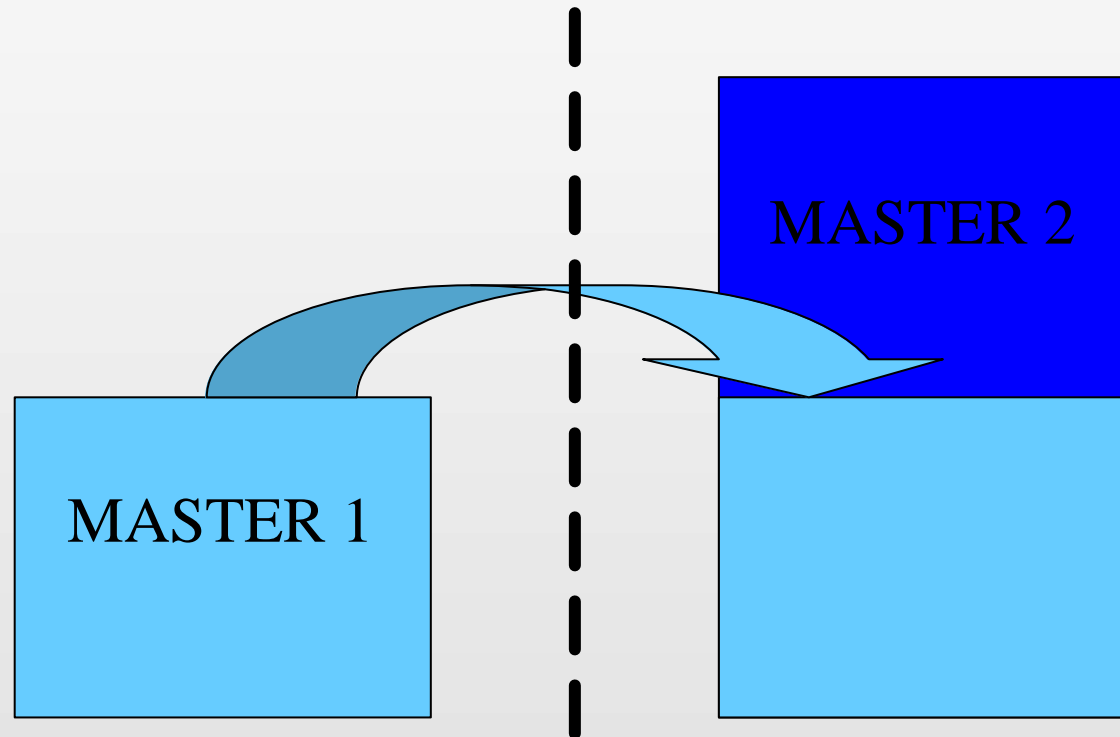
- admission de droit

Licence de gestion – ESA de Lille

- admission après entretien

Autres formations

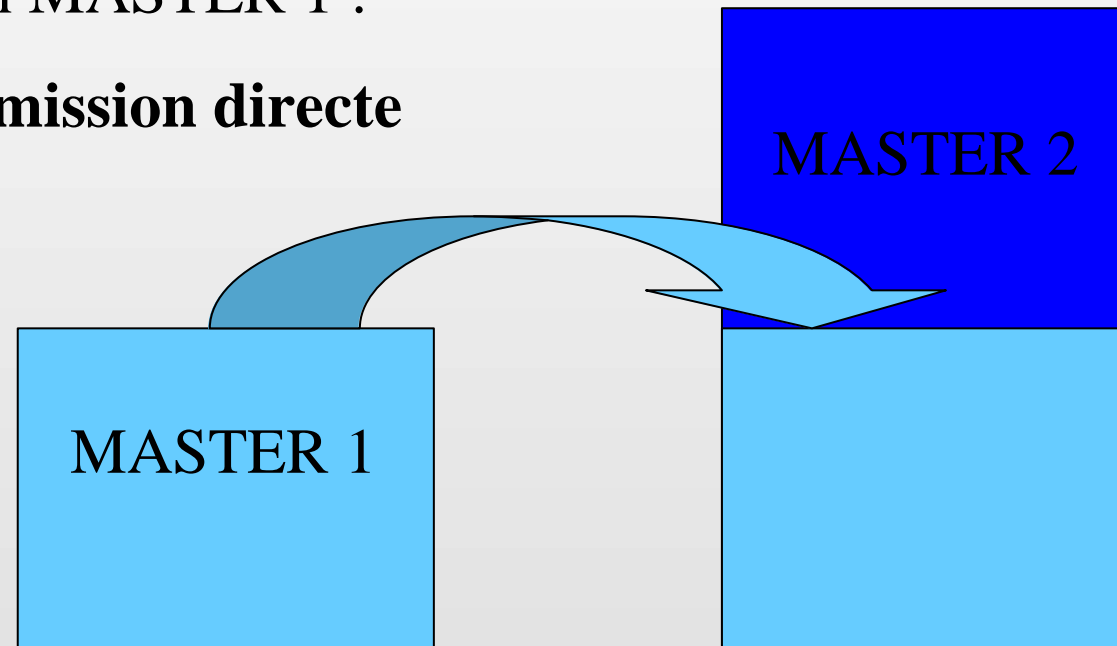
# Passage de MASTER 1 à MASTER 2



# Passage de MASTER 1 à MASTER 2

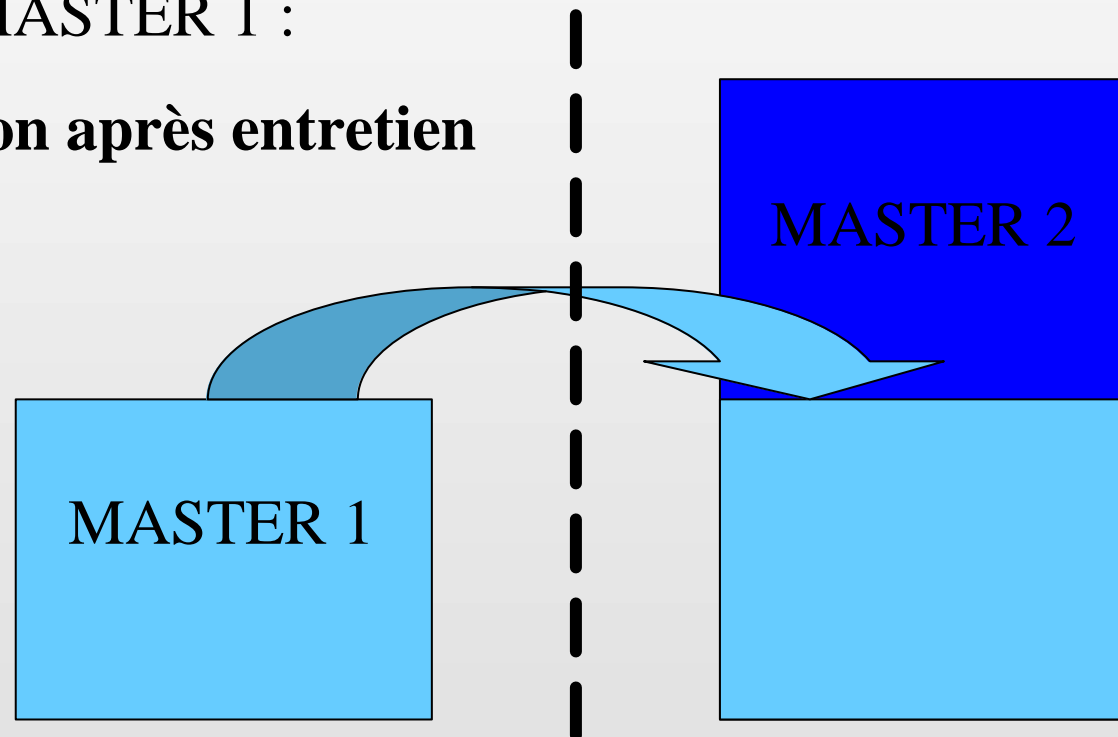
Étudiants admis après entretien  
en MASTER 1 :

**admission directe**



# Passage de MASTER 1 à MASTER 2

Étudiants admis de droit en  
MASTER 1 :  
admission après entretien



# ETUDIANTS DU MASTER 1 ne poursuivant pas en MASTER 2

MASTER 1

- non admis en MASTER 2
- admis mais souhaitant interrompre leurs études

# ETUDIANTS DU MASTER 1 ne poursuivant pas en MASTER 2

MASTER 1

- L'année de Master 1 n'est pas automatiquement diplômante.
- Mais, ces étudiants peuvent demander la délivrance d'un diplôme de Maîtrise.

# ETUDIANTS DU MASTER 1 ne poursuivant pas en MASTER 2

Quelle Maîtrise ?

- Maîtrise Administration des Affaires pour les orientations  
Finance et Marketing
  
- MSTCF pour l'orientation Comptabilité



# ETUDIANTS DU MASTER 1 ne poursuivant pas en MASTER 2

Quelles conditions faut-il remplir ?

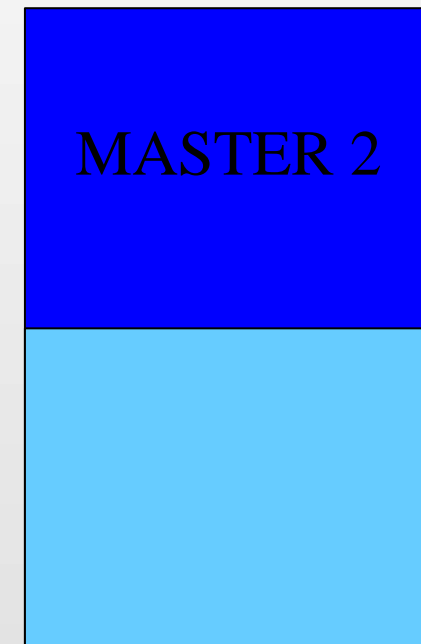
- avoir validé 60 crédits

- dans les 2 unités : UEF et UEC

# MASTER 2

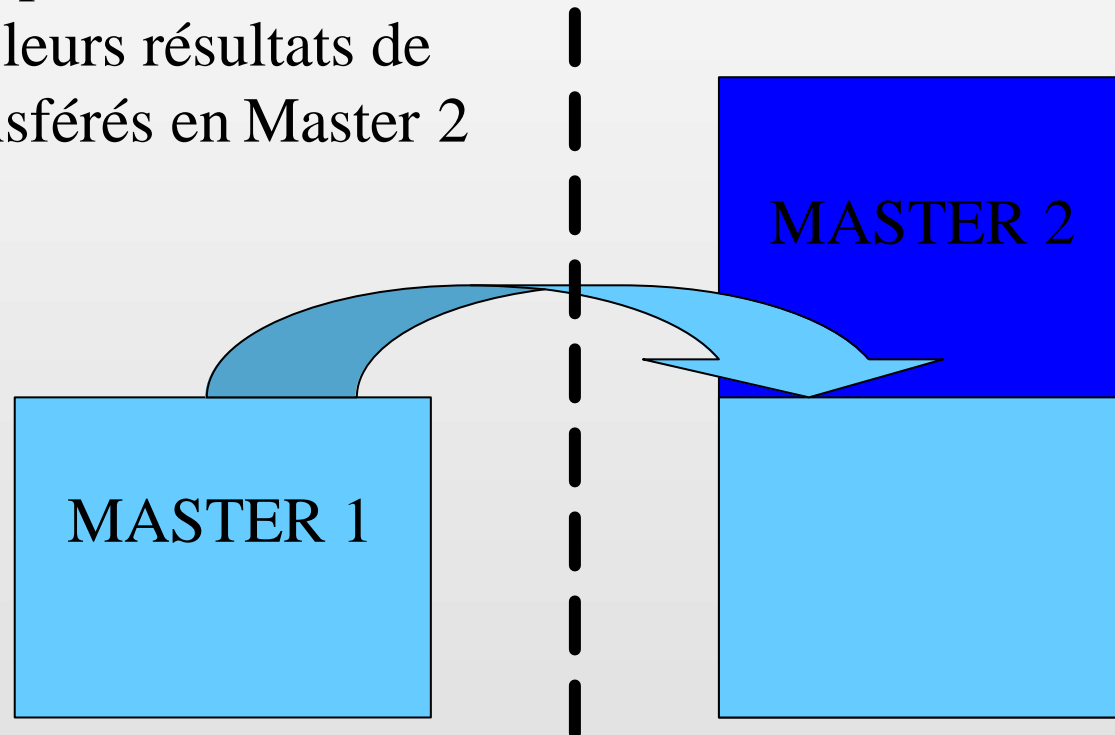
Programme de 120 crédits  
répartis dans 4 unités :

- UEF
- UEC
- UES
- UEP / UIR



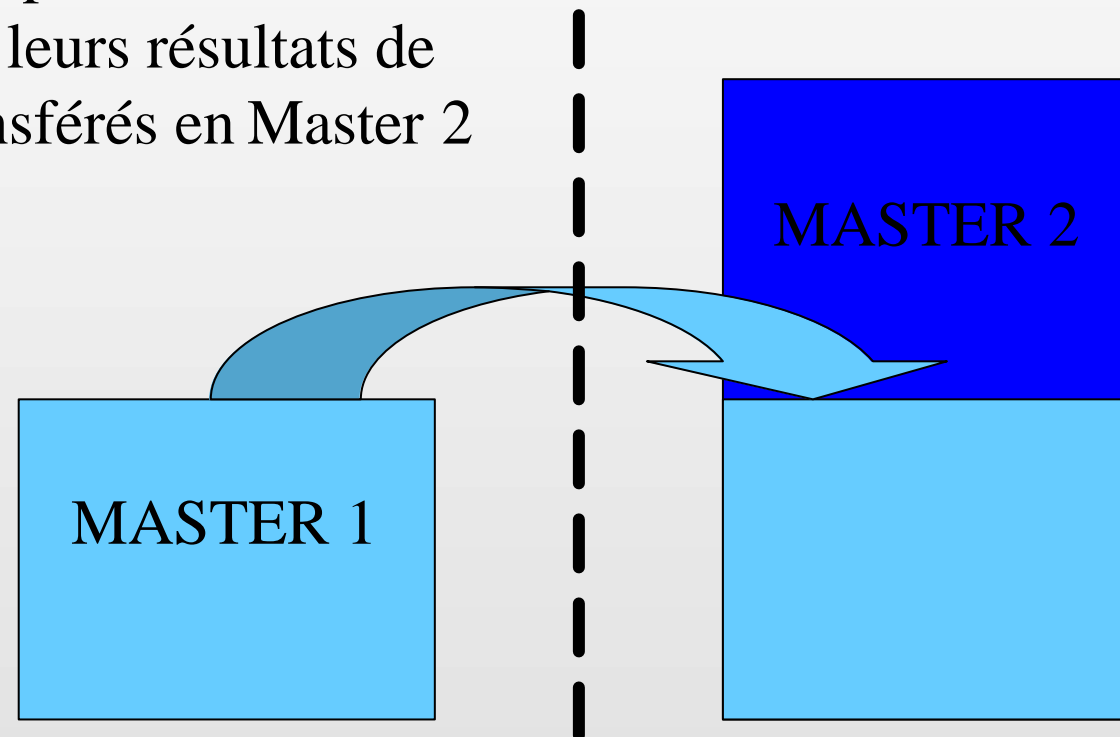
# MASTER 2

Les étudiants provenant de  
Master 1 ont leurs résultats de  
1<sup>o</sup> année transférés en Master 2



# MASTER 2

Les étudiants provenant de  
Master 1 ont leurs résultats de  
1<sup>o</sup> année transférés en Master 2



**Ils conservent leurs notes et leurs crédits**

# MASTER 2

Les étudiants admis directement en Master 2 :

- obtiennent 60 crédits par équivalence lors de leur admission
- sans indication de note
- et doivent acquérir 60 crédits supplémentaires pour obtenir le diplôme de Master en respectant les contraintes imposées

**MASTER 2**

# MASTER 2

## Parcours Recherche

- L'objectif est de préparer les étudiants à la recherche en sciences de gestion.
- Deux axes sont privilégiés :
  - la finance (politique financière, fusions et acquisitions, intermédiation financière)
  - le marketing (prise de décision d'achat, communication, marketing relationnel).

# Master 2 : parcours professionnels

## Analyste Financier International (AFI)

- Objectif : Le titre de ce parcours met l'accent sur la qualification internationale d'Analyste Financier à laquelle ce parcours prépare (CFA, niveau 1).
- Les mondes professionnels auxquels cette formation donne accès sont très variés : analyse financière, gestion de portefeuille, gestion financière d'entreprise ...

# Master 2 : parcours professionnels

## Banque, Finance (BF)

- Objectif : Le parcours Banque-Finance vise à former des cadres supérieurs de banque dotés d'une double compétence en microéconomie bancaire et financière et en macroéconomie financière.
- Les étudiants doivent pouvoir s'orienter autant vers les métiers traditionnels que vers les différents différents métiers liés aux marchés.



# Master 2 : parcours professionnels

## Finance, Fiscalité Internationales (FFI)

- Objectif : Ce parcours offre une formation à la fois en finance et en fiscalité avec une ouverture marquée à l'international.
- Il répond à des besoins de la région dans deux domaines : - les collaborateurs des directions financières (assistants au trésorier, puis trésoriers, principalement) - les responsables de clientèle entreprises au sein des établissements bancaires.

# Master 2 : parcours professionnels

## Finance Quantitative (FQ)

- Objectif : Ce parcours est indiqué aux étudiants ayant une bonne formation scientifique. Il a pour objectif principal de les familiariser à l'utilisation d'outils quantitatifs en Finance
- Il prépare aux domaines de la gestion de portefeuille et de la gestion des risques au sein des institutions financières.

# Master 2 : parcours professionnels

## Gestion de Patrimoine (GP)

- Objectif : Ce parcours a pour objectif de former aux méthodes de gestion de patrimoine.
- Il propose une formation pointue aussi bien en finance, en fiscalité et dans les aspects juridiques.

# Master 2 : parcours professionnels

## Expertise Comptable, Contrôle de Gestion (ECG)

- Objectif : Ce parcours est exclusivement ouvert aux étudiants titulaires d'une MSTCF. Il a pour objectif principal de les préparer aux examens supérieurs de l'expertise comptable.

# Master 2 : parcours professionnels

## Comptabilité, Communication Financière (CCF)

- Objectif : Ce parcours a pour objectif de former des cadres supérieurs aux techniques avancées de la Comptabilité et de la Finance afin de les préparer à exercer au sein de cabinets d'expertise comptable, de directions comptables et financières d'entreprises.

# Master 2 : parcours professionnels

## Comptabilité, Finance Internationales (CFI)

- Objectif : Ce parcours est exclusivement ouvert aux étudiants titulaires d'une MSTCF. Il a pour objectif principal de les orienter vers une préparation aux examens professionnels nord-américains (CPA). Il se déroule en partie à l'Université Laval.

# Master 2 : parcours professionnels

## Marketing des Services (MDS)

- Objectif : Ce parcours s'adresse à des étudiants qui souhaitent travailler dans le marketing des services pour y développer de nouvelles offres, mener des stratégies de conquête ou de fidélisation de clientèle, ou encore prendre en charge la politique de communication.
- Le parcours s'accompagne d'approfondissements dans les domaines de la Banque et de l'Assurance.

# Master 2 : parcours professionnel AFI

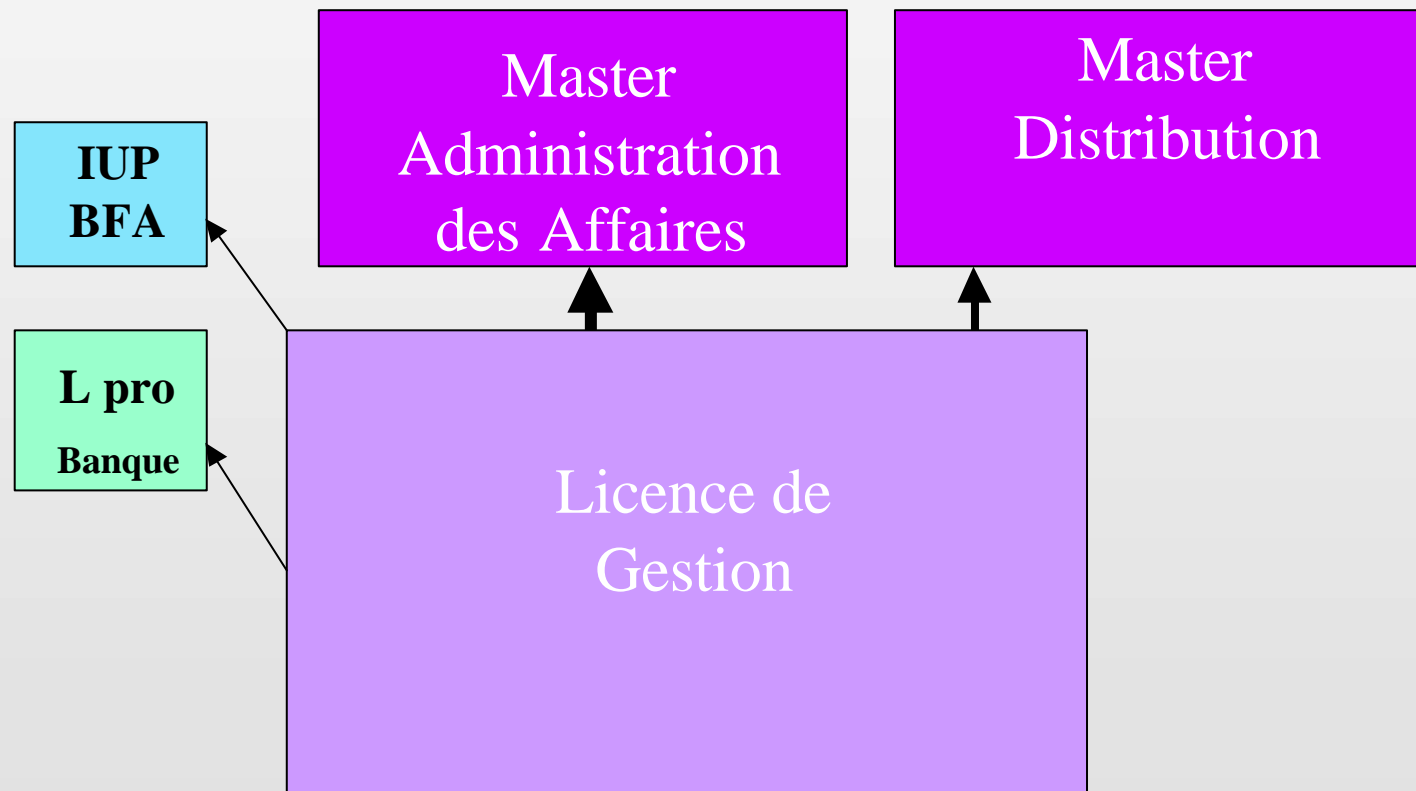
Crédits Spécialisés Obligatoires	Intitulés	Nombre de crédits
FIN-M201	<b>Finance d'Entreprise 2</b>	5
FIN-M204	<b>Evaluation des Entreprises</b>	5
FIN-M207	<b>Gestion Avancée Actions</b>	5
FIN-M208	<b>Gestion Avancée Obligations</b>	5
FIN-M209	<b>Gestion Avancée Dérivés</b>	5
FIN-M210	<b>Ethics in Finance</b>	3
FIN-M211	<b>Economie des Marchés Financiers</b>	2
CTB-M201	<b>Information Comptable Internationale 2</b>	5
CTB-M209	<b>Coaching CFA</b>	5



# Licence de gestion

- *Préparer les étudiants à accéder à des formations hautement spécialisées ou professionnalisées en Gestion*
- *à travers un enseignement fondamental et pluridisciplinaire*
- *organisé autour d'équipes pédagogiques soudées.*

# Licence de gestion



# Licence de gestion

## Les deux premiers semestres :

- o **fournir les bases** élémentaires des grandes disciplines qui alimentent au niveau théorique les savoirs en sciences de gestion
- o **gérer au mieux la transition** lycée / université
- o **faciliter l'orientation.**

# Licence de gestion

- Les **quatre semestres** qui suivent :
  - sont organisés autour de pôle pluridisciplinaire.
  - sont suivis par les étudiants selon un ordre indifférencié.
  - permettent de **focaliser** au cours d'un même semestre l' **attention sur un grand domaine de gestion en recoupant des approches diverses.**

# Licence de gestion

- Semestres 1 et 2
  - Transition
- Semestres 3, 4, 5 et 6
  - Enseignement fondamental
  - Enseignement complémentaire
  - Enseignement professionnalisé

# Licence de gestion

Unité Professionnalisation 2

UEF 4

UEC 4

Unité Professionnalisation 1

UEF 3

UEC 3

UEF 2

UEC 2

UEF 1

UEC 1

Unité de Transition 2

Unité de Transition 1

# UET 1

Enseignements	Crédits
Mathématiques 1	4
Economie 1	4
Droit 1	4
Sociologie	4
Expression écrite et culture générale	4
Anglais	4
Sport	3
Pratique d'une activité culturelle	3

# UEF 1 : Hommes, Travail et Organisation

Enseignements	Crédits
Economie du travail	4
Droit du travail	4
Psychologie du travail	4
Introduction à la gestion des ressources humaines	4



## UEF 2 : Consommateurs, Produits et Vente

Enseignements	Crédits
Analyse économique de la demande et structures de marchés	4
Droit de la consommation et de la distribution	4
Achat et Psychologie du consommateur	4
Introduction au marketing	4

## UEF 3 : Dirigeants, Stratégie et Entreprise

Enseignements	Crédits
Economie industrielle	4
Droit des sociétés	4
Théorie des organisations	4
Introduction au management	4

# UEF 4 : Banques, Marchés et Finance

Enseignements	Crédits
Economie des systèmes financiers	4
Droit fiscal	4
Mathématiques financières	4
Introduction à la gestion financière	4

# Licence de gestion

La pratique de l'anglais :

- est assurée à travers un enseignement continu et obligatoire durant les 6 semestres,
- est confortée par la présence de quelques cours dispensés en anglais,
- est vérifiée à travers la préparation au CLES.

# Licence de gestion

L'utilisation de l'outil informatique :

- est introduite à travers une initiation aux logiciels courants de bureautique,
- est confortée par l'intégration de l'outil dans l'enseignement et en particulier à travers le recours au campus virtuel de l'université,
- est valorisée dans le cadre des travaux réalisés par les étudiants (rapports, sites web ...),
- est vérifiée par l'instauration d'un certificat de compétence.

# Licence de gestion

## UNE VOLONTE D'OUVERTURE :

- o La pratique d'un sport est obligatoire durant les 6 semestres et valorisée dans le cursus.
- o La pratique d'une activité artistique est intégrée dans le cursus à hauteur équivalente à celle du sport et fait l'objet d'une évaluation.
- o La participation à la vie associative ou à une cause humanitaire peut être valorisée dans le cadre du contrôle des études.

# LMD en gestion

- Éviter le « cylindre » :
  - Accueil d'étudiants non gestionnaires en Master
  - Cours diversifiés à partir de la licence avec professionnalisation possible à Bac + 3, + 4 et + 5
- Éviter l'empilement de formations techniques :
  - Une architecture de la licence qui promeut une formation multi-disciplinaire autour de l'entreprise
  - Un master exigeant au niveau des savoirs académiques
- Utiliser une flexibilité contrôlée :
  - Choix de menus et non d'enseignements
  - Spécialisation progressive.