

U

Inventaire

H

C

AMUE

Mardi 25 septembre 2001

UVHC, en bref...

↖ Taille moyenne : 11 100 étudiants

↖ Pluridisciplinaire : 10 composantes ☑ 150 formations

Sciences (ISTV)

Droit, Eco, Gestion (FDEG)

Lettres (FLLASH)

Sports (FSMS)

IUT (TC, GEA,

GIM, GMP,

GEII, OGP,

MP)

ENSI

ISIV

EIGIP

IAE

IPAG

↖ Multisite : Valenciennes (3), Cambrai, Maubeuge

↖ Postes enseignants : 593

↖ Postes AITOSS : 357

↖ M² construits (SHON) : 100 000 M²

Missions de l'Université

↳ **Enseignement**

↳ **Recherche**

↳ **Transfert**

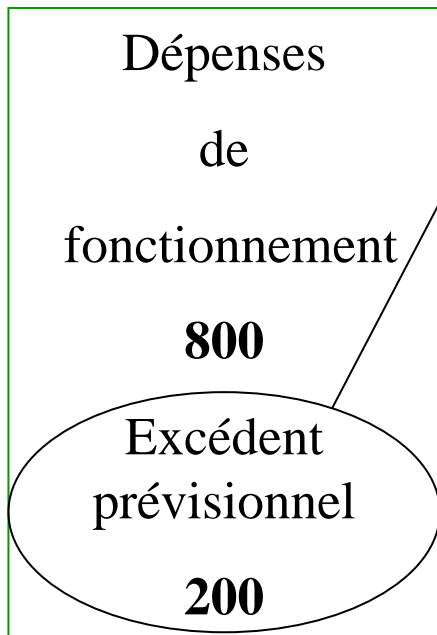
mais également

↳ **Animation du territoire**

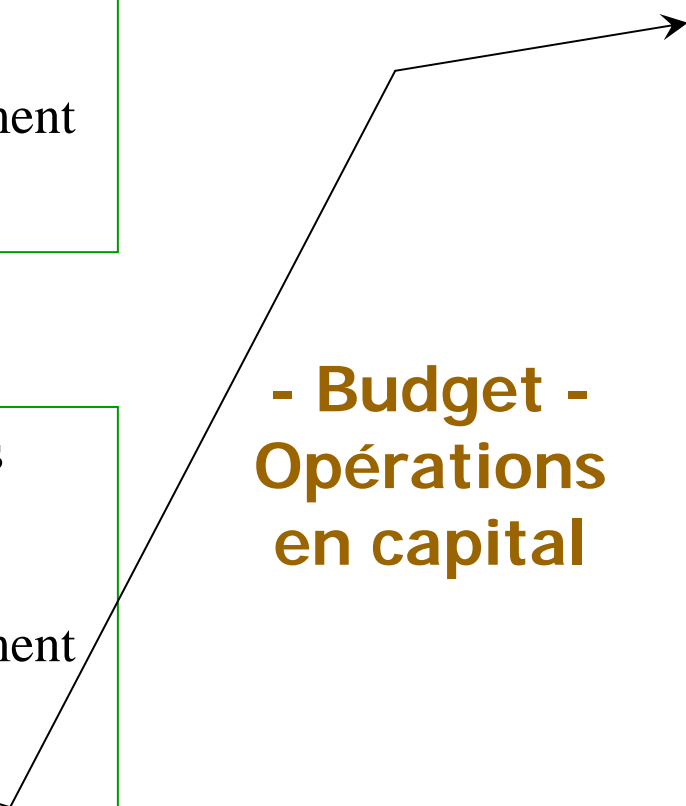
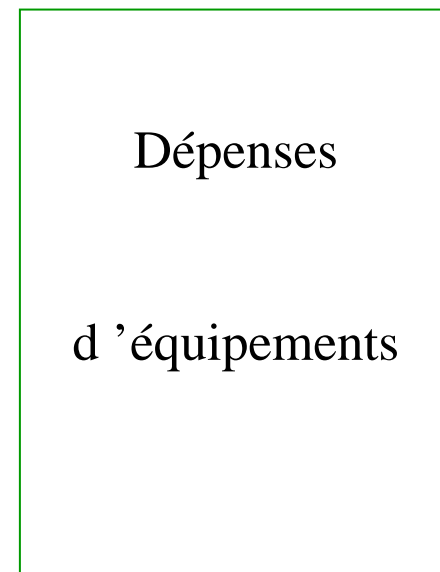
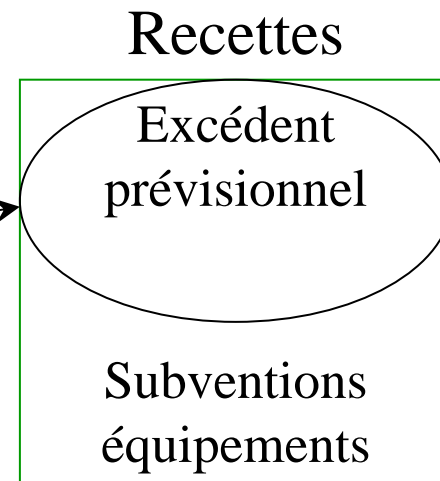
(plateformes technologiques, PLI, centres de compétences...)

Pratique budgétaire actuelle

**- Budget -
Sections
de
fonctionnement**



**- Budget -
Opérations
en capital**



Pratique budgétaire future

Recettes
de
fonctionnement
1 000

Dépenses
de
fonctionnement
800

Dotations aux
amortissements
100

Excédent
prévisionnel
100

Capacité
d'autofinancement
200

*- Budget -
Opérations
en capital*

Dépenses
d'équipements

←Renouvellement

←Nouveaux
équipements

*- Budget -
Sections
de
fonctionnement*

Pourquoi mettre en place une politique d'inventaire ?

Volonté de piloter l'établissement : Gérer la situation financière et non la subir

Planifier le renouvellement des équipements

Gérer le patrimoine immobilier

Détermination des coûts de maintenance et de grosses réparations

Planification financière et technique(SIGL) de la maintenance

Avons-nous une capacité d'investissements immobiliers propre ?

Pourquoi mettre en place une politique d'inventaire ?

Mettre en place un système de calcul de coûts réels complets

→ **Déclinaison interne**

- Besoin de connaître le coût réel des activités pour la gestion des activités entre partenaires
 - Composantes, services, filiales, association de valorisation, centres de compétences et/ou de ressource*

→ **Déclinaison externe**

- Besoin de connaître le coût réel des activités pour la gestion des activités avec les partenaires extérieurs
 - Ministères de tutelle, Etat (préfecture...), collectivités territoriales (Europe, conseil régional, conseil général, communautés d'agglomérations, communes...), organismes de recherches, autres établissements d'enseignement supérieur mais également secondaire, entreprises...*



Pourquoi mettre en place une politique d'inventaire ?

- ☑ **Meilleure lisibilité de l'information comptable et financière interne**

Restitution fiable de cette information

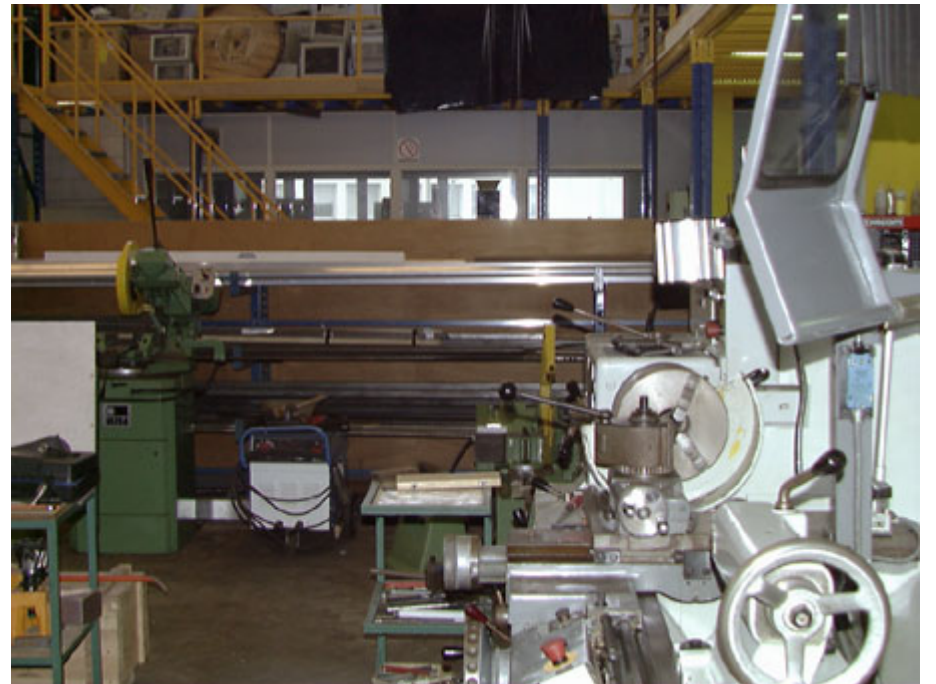
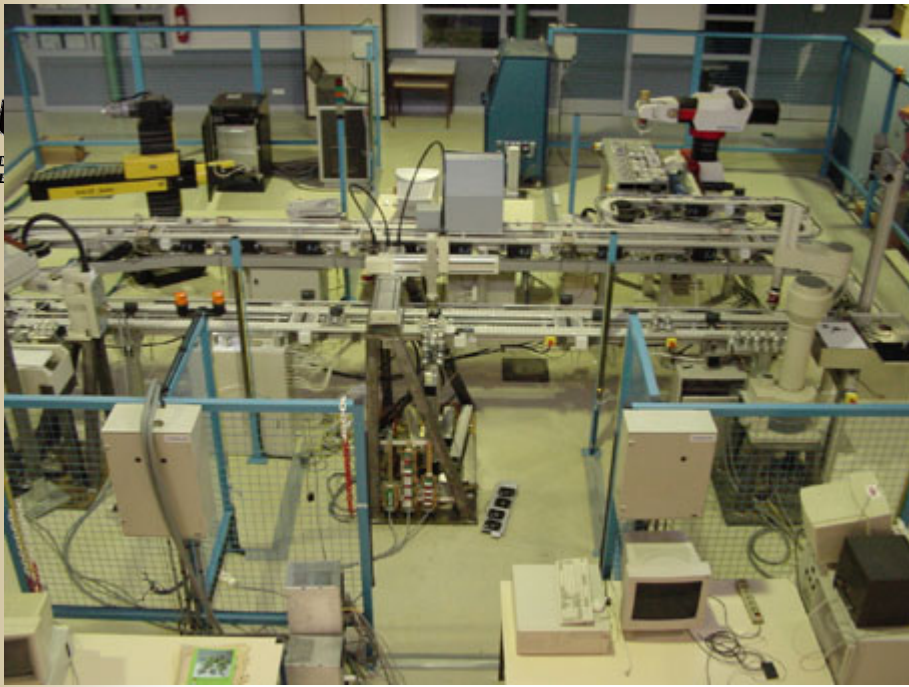
- **Présentation d'un compte financier reprenant l'actif réel**
- **Présentation d'un budget incluant les dotations aux amortissements**
 - (approche budgétaire dynamique qui détermine exactement la capacité d'autofinancement de l'établissement)

Mettre en place une politique d 'investissement dans l 'Université

↩ Gestion de projets

- Neutralisation des équipements
- Politique d 'investissement associée à un projet et non de renouvellement automatique
- Responsabiliser, motiver les porteurs de projets
- Assurer une meilleure gestion des ressources de l 'établissement
 - Gestion calendaire
 - Mutualisation

...



L'inventaire physique : Choix des procédures

↖ ***Un objectif : Réussir l'opération d'inventaire***

↖ ***Deux exigences :***

→ **COMMUNIQUER**

→ **ASSOCIER**

L 'inventaire à l 'UVHC

Une démarche globale associant tous les intervenants

- **Directeurs de composantes**
- **Responsables et chefs de services**
- **Directeurs de laboratoires de recherche**
- **Directeurs de centres de ressources**
- **Responsables d 'ateliers**
- **Gestionnaires de bâtiments**
- **Associations**

L 'inventaire à l 'UVHC

Calendrier

Déc 2000

↖ **CA 14/12/00** : Information aux membres du CA de la volonté de pratiquer l 'inventaire

↖ **Janvier 2001** : Présentation des vœux de nouvel année du Président. L 'inventaire est annoncé dans le cadre de la politique générale de l 'établissement

↖ **Janvier - Février 2001** : Constitution d 'un groupe de travail chargé d 'étudier les modalités pratiques de l 'organisation de l 'inventaire

↖ **CA 14/02/01** : Présentation aux membres du CA de la démarche retenue par l 'UVHC

↖ **Mars 2001** : Réunions de travail organisées en présence des responsables et personnels concernés par l 'opération (80 participants)

Juin 2001

↖ **CA 07/06/01** : Restitution aux administrateurs du bilan de l 'inventaire physique

Planification de l'opération d'inventaire à l'UVHC

↩ PHASE 1 : Inventaire physique

**↩ PHASE 2 : Rapprochement avec l'inventaire
comptable**

**↩ PHASE 3 : Prise en compte de la dotation aux
amortissements dans le budget**

Planification de l'opération d'inventaire à l'UVHC

PHASE 1 : Le choix d'un inventaire physique

phase politique incluant des critères techniques

- **UVHC : Université pluridisciplinaire à forte professionnalisation ayant connu une expansion géographique très forte**
- **Besoin d'une base « sincère »**
- **Besoin de générer des comportements nouveaux**





Planification de l'opération d'inventaire à l'UVHC

PHASE 2 : Rapprochement avec l'inventaire comptable

phase technique

- **Rapprochement de l'inventaire physique et de l'inventaire comptable**
 - Le mode de financement de chaque bien inventorié étant retracé pour différencier la part autofinancée de la part subventionnée

- **Inventaire du patrimoine immobilier**

Planification de l'opération d'inventaire à l'UVHC

PHASE 3 : Définition d'une politique de dotation aux amortissements

phase politique

- **Mise en place par DBM dès le début d'exécution du BI 2002**
 - BI 2002 préparant cette technique

- **Réalisation de simulations à présenter au CA pour information**

En espérant éviter...

les « Perversions » financières

1 euro (1) + (1) 2 + (1) + (1) (4) + (4)

UVHC **Région** **Département** **Europe**

La source est-elle inépuisable ?

Avait-on besoin du matériel ?

...

Collectivités locales

Opérations déficitaires par essence

...