



Ateliers AMUE

*Accompagnement
Délégation Globale de Gestion*

La gestion des achats des laboratoires

**De la volonté politique de l'établissement...
...au bénéfice pour les laboratoires ?**

- **La volonté politique**
- **Les dispositifs mis en œuvre**
- **L'avis des directeurs de laboratoires**
- **L'avis du responsable du service marchés**

La volonté politique

- **Simplifier la vie des enseignants – chercheurs et de tous les directeurs de laboratoires et renforcer l’attractivité de l’université**

- **Tout en assurant :**
 - *la maîtrise du risque juridique*
 - *la maîtrise de l’exécution des marchés conclus*
 - *la réduction du coût global des achats*
 - *la prise en compte des exigences du développement durable*

La volonté politique

↳ 3 objectifs en 2008 :

- **Améliorer la réactivité des achats, notamment des achats stratégiques**
- **Harmoniser les pratiques dans les UMR avec celles du partenaire local (CNRS)**
- **Mettre à la disposition des directeurs de laboratoires des outils leur permettant de maîtriser la sécurité juridique de leurs achats**

Les dispositifs mis en œuvre

Première phase (2006)

↳ Modalités d'application de l'ordonnance n°2005-649

Approche par *finalité* : tout achat destiné à une activité de recherche :

- Achats réalisés par les laboratoires réputés destinés à la conduite des activités de recherche

→ Mais les laboratoires utilisent les marchés transversaux (équipements informatiques, fournitures de bureau, téléphonie, nettoyage, ...)

- Certains achats réalisés par d'autres structures si prestations partiellement utilisées par des équipes de recherche

↳ **Déconcentration de l'évaluation des besoins au niveau des laboratoires pour la détermination des procédures**

↳ **Mise en place d'un réseau de correspondants marchés**

Les dispositifs mis en œuvre

Deuxième phase (2008)

- ↘ **Délégation de signature aux directeurs qui le souhaitent jusqu'à 90 K € HT**
 - *Désignation par chaque directeur d'un correspondant marchés qui a bénéficié d'une formation initiale avant prise de la délégation*
 - *Diffusion d'un « pack documentaire » aux directeurs et correspondants*

- ↘ **Passage d'un contrôle interne *a priori* à un contrôle interne *a posteriori*, par une mission d'audit comprenant un expert externe**

- ↘ **Intégration de l'aide à l'achat parmi les fonctions d'assistance à la recherche**

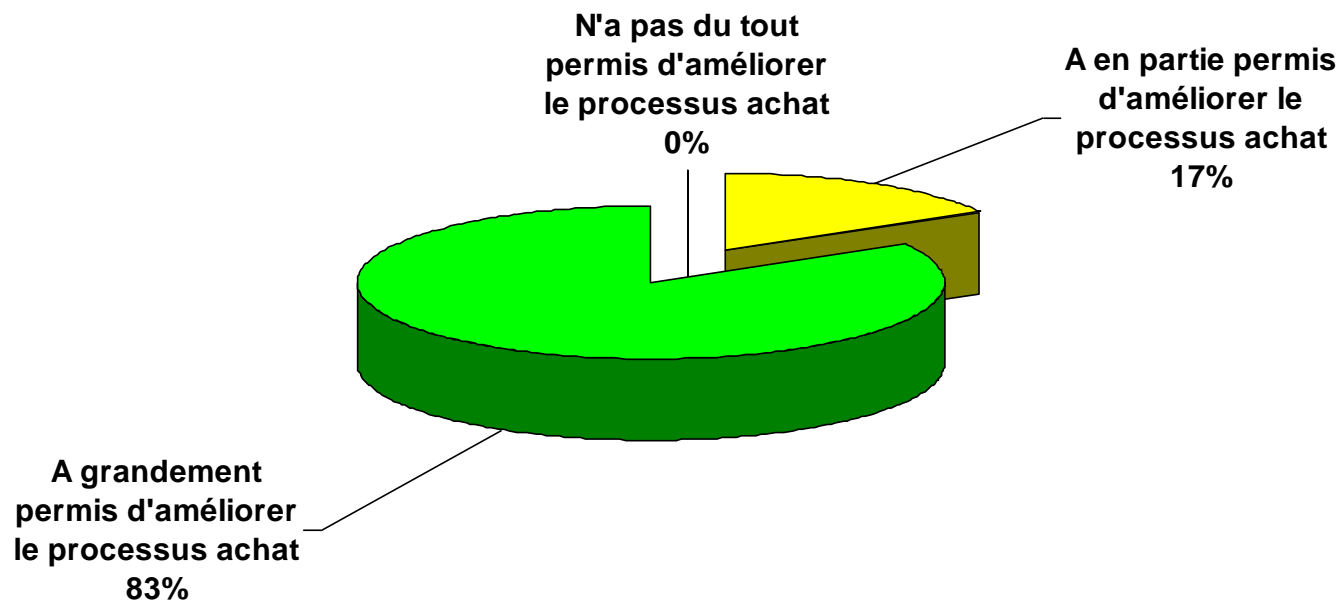
- ↘ **Marchés « communs » avec les EPST pour les équipements informatiques**

- ↘ **Mise en place de conditions générales d'achat de fournitures et services communes avec les EPST et d'autres universités**

L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

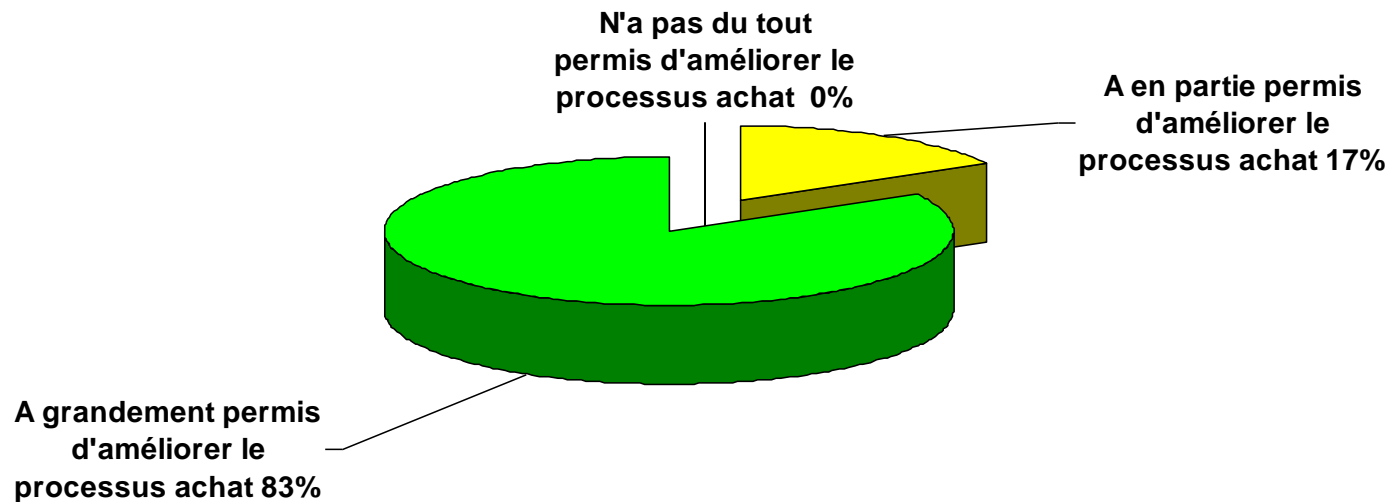
↘ Détermination du niveau d'estimation du besoin à hauteur du laboratoire :



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

➤ Soumission au régime de l'ordonnance :

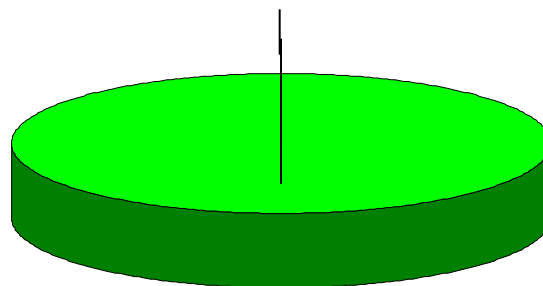


L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

↘ **Délégation de signature :**

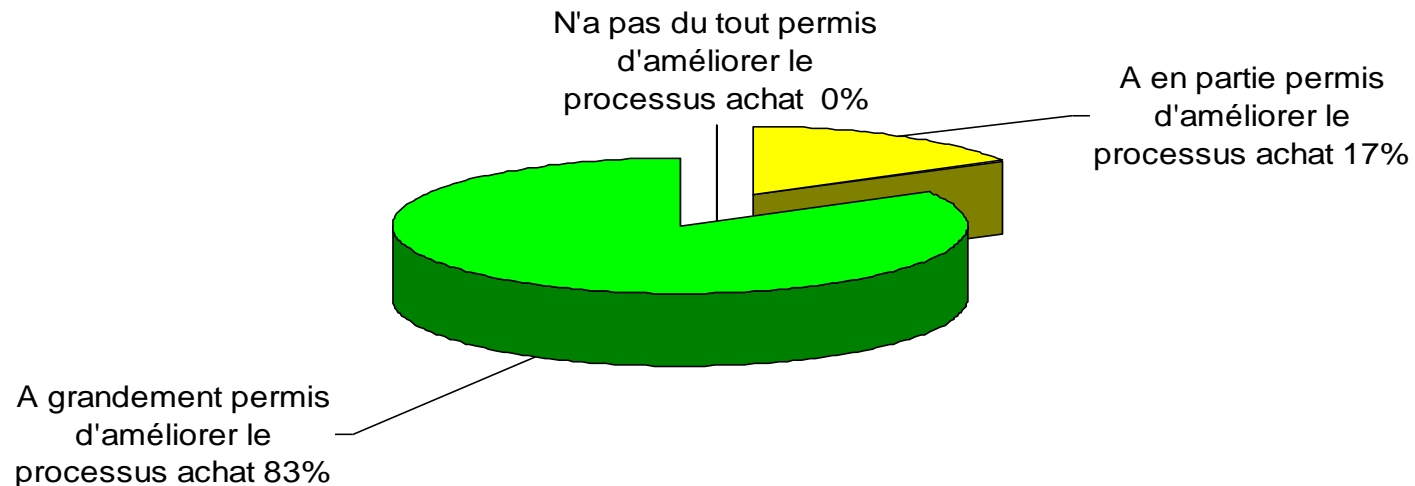
A grandement permis
d'améliorer le processus achat 100%



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

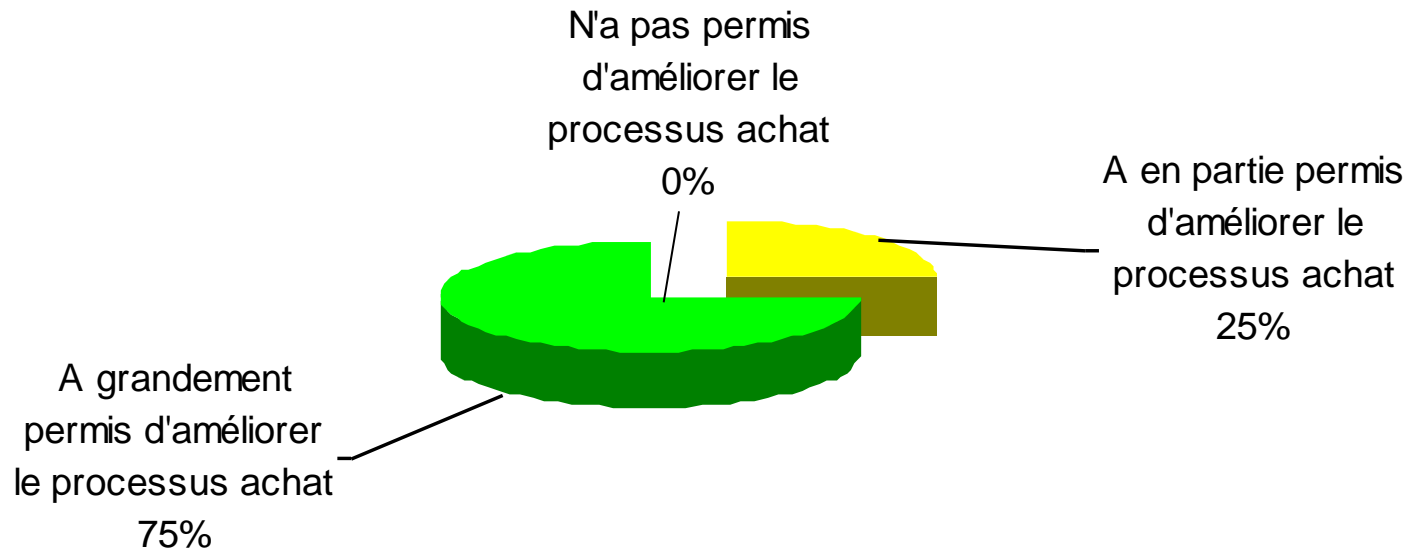
➤ Désignation d'un correspondant marchés :



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

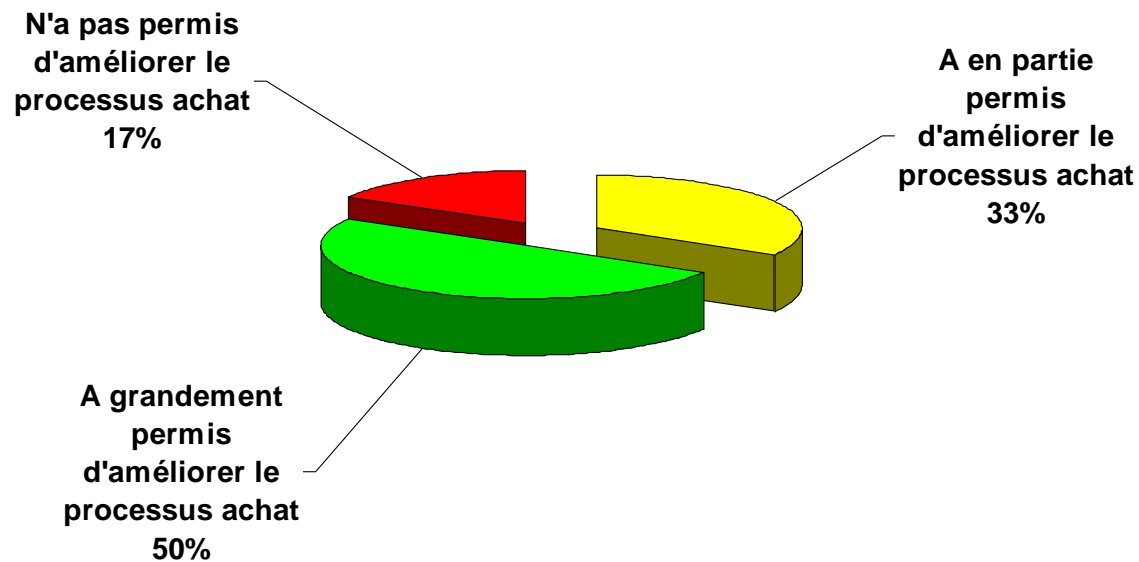
↳ Suppression du contrôle interne *a priori* :



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

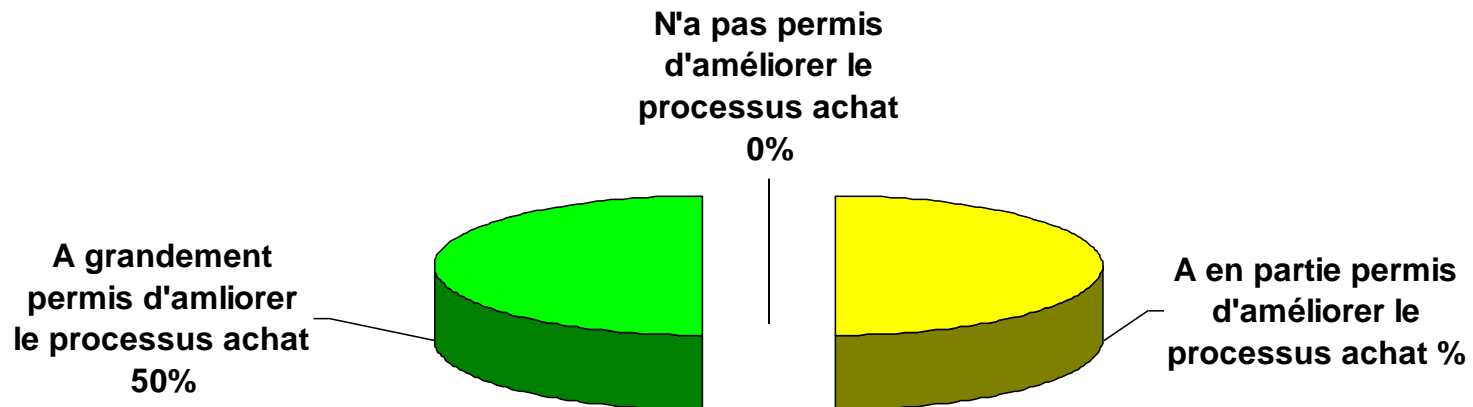
↘ Diffusion d'un pack documentaire :



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

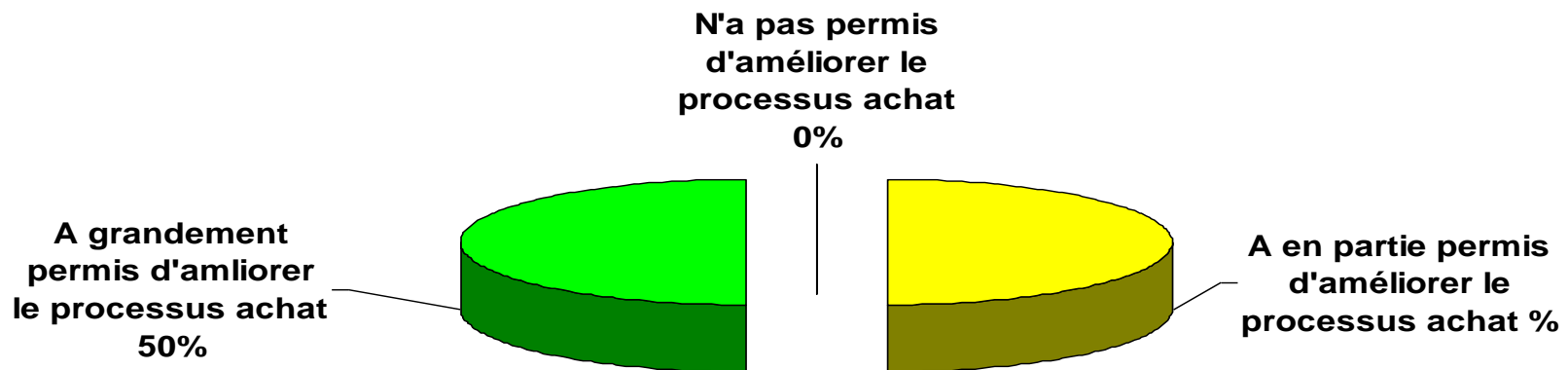
- **Mise en place de CGA communes avec le CNRS :**
(2 réponses)



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

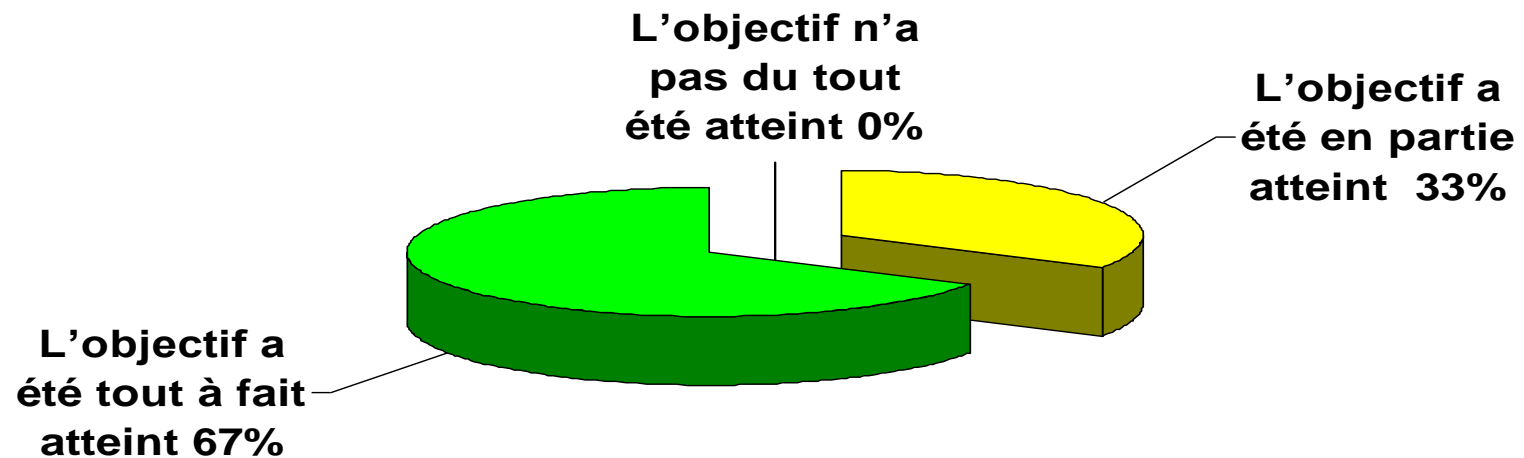
↳ Diffusion de documents types aux correspondants marchés :



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

- « Diriez-vous que l'objectif d'amélioration la réactivité des achats, notamment des achats stratégiques, a été atteint ? »

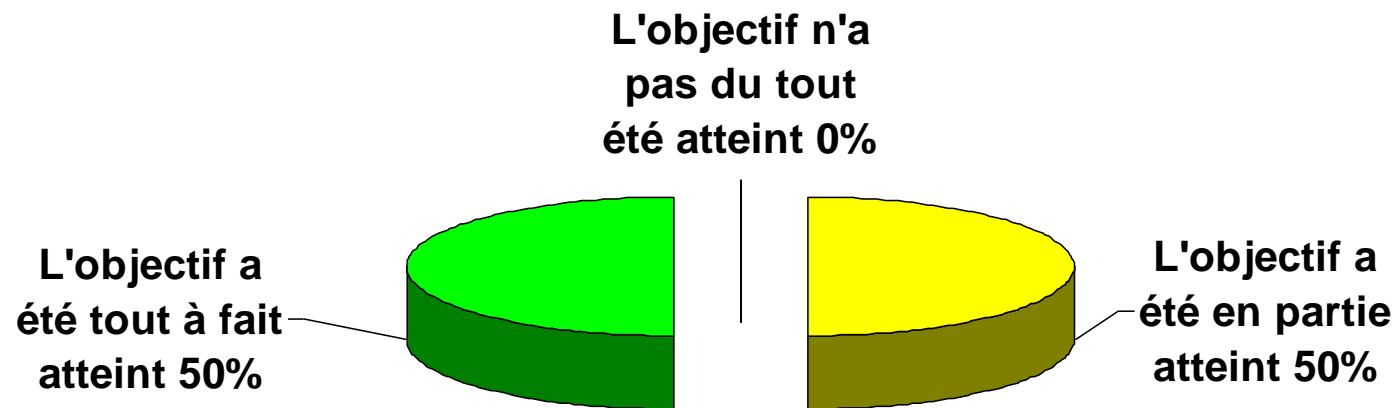


L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

- « Diriez-vous que l'objectif d'harmonisation des pratiques dans les UMR avec le CNRS a été atteint ? »

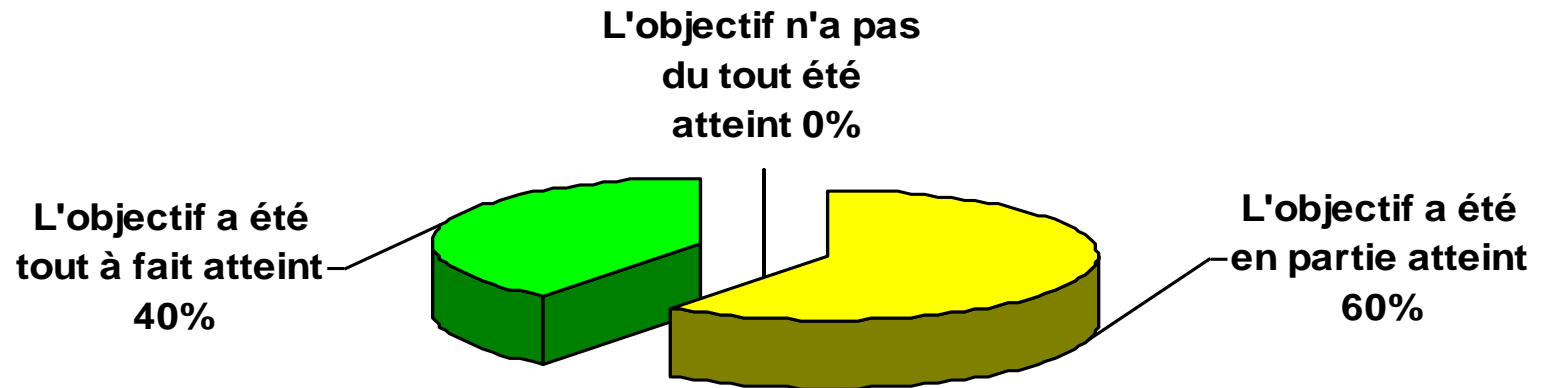
(2 réponses)



L'avis des directeurs de laboratoire

Enquête décembre 2009

- « Diriez-vous que l'objectif de mise à la disposition des directeurs de laboratoires d'outils leur permettant de maîtriser la sécurité juridique de leurs achats a été atteint ? »



L'avis du responsable du service marchés

- ↘ **Le contrôle *a posteriori* doit débuter en 2010**
- ↘ **Pour l'essentiel, l'intégration de l'aide à l'achat parmi les fonctions d'assistance à la recherche ne dépend pas du responsable du service « achat » ou « marchés »**
- ↘ **La convergence des modes de gestion suppose la détermination d'objectifs communs...**
- ↘ **... et la mise en place de stratégies et d'outils communs :**
 - **à l'échelle nationale** : modalités de contrôle *a posteriori* communes ? harmonisation des contrôles comptables ? Nomenclatures communes ? Profils d'acheteur communs ? ...
 - **à l'échelle locale** : dialogue entre acheteurs, achats groupés, trames de cahier des charges communes, méthodes d'analyse communes, ...