

Opération Campus

Séminaire des équipes présidentielles
21 mai 2010

Des projets complexes

- Projets multi-dimensionnels
 - Scientifiques et pédagogiques
 - Immobiliers
 - D'aménagement
 - Inscrits dans et participant à une dynamique de changement
- Projets multi-acteurs
 - Établissements
 - Etat
 - Collectivités
 - CROUS, organismes, ..
- Projets multi-niveaux de décisions
 - EPCS / établissements
 - EPCS / Etat / Collectivités

Grands principes

- Un projet porté par un établissement pour le compte de l'ensemble des établissements du site
- Un projet des établissements d'un site autour duquel se rassemblent des financeurs
- Des moyens affectés :
 - **Globalement au projet (apport Etat)**
 - **À certaines opérations (collectivités)**
- Un projet dont la réalisation s'appuie notamment sur la réalisation d'un ou plusieurs PPP
 - **Pour ce qui concerne les moyens Etat**
- Sans exclure les opérations en maîtrise d'ouvrage traditionnelle
 - **Décroisement de financement, actions d'accompagnement**

Établissements porteurs de projet

Campus selon ressources	Université	PRES	Fondation
Campus sur dotation	1	7	2
Campus budgétaire	6	5	0
Total	7	12	2

Cadre d'organisation

- Un dispositif conventionnel :
 - **Convention d'ingénierie**
 - **Convention partenariale de site**
 - **Convention de réalisation par opération**
- Une organisation locale :
 - **Équipe opérationnelle**
 - **Instance décisionnelle**
- Un accompagnement :
 - **Par l'administration centrale**
 - **Par les services déconcentrés**
- Des dispositifs de suivi :
 - **Locaux : COPIL**
 - **national**

Convention d'ingénierie

- Installe le porteur de projet comme :
 - **Représentant unique des établissements**
 - **Porteur de la gestion de projet**
 - **Responsable des procédures**
 - **Bénéficiaire des apports financiers de l'Etat**
- Définit l'organisation de projet
 - **Équipe opérationnelle**
 - **capacité décisionnelle**
 - **Instance de suivi**
- Pourvoit au financement de l'ingénierie
- Etat d'avancement : 19 conventions signées sur 21 sites

Convention partenariale de site

- **Consolide les engagements financiers des partenaires**
- **Définit le périmètre du projet financé**
- **Positionne le porteur de projet :**
 - **Représentant unique des établissements**
 - **Pilote général du projet**
 - **Animateur du partenariat local**
- **Répartit les responsabilités opérationnelles**
 - **Opérations sous pouvoir adjudicateur porteur de projet**
 - **Opérations menées sous maîtrise d'ouvrage collectivités**
- **Organise le suivi de la bonne mise en œuvre du projet : COPIL**
- **Etat d'avancement : 2 conventions signées**

Conventions de réalisation

- **Une pour chaque opération :**
 - **Etat / porteur de projet**
 - **Etat / collectivité maître d'ouvrage**
- **Arrête :**
 - **Le programme :**
 - **Pour un PPP : Périmètre de travaux / périmètre de services**
 - **Le plan de financement**
 - **Pour un PPP : financement de l'investissement / financement de l'exploitation maintenance**
- **A passer après :**
 - **Accord sur le programme (procédure d'expertise)**
 - **Pour un PPP : éligibilité juridique (avis MAPPP sur évaluation préalable)**

Des décisions stratégiques

- **Arrêter le périmètre du projet :**
 - Arbitrages pour la convention de site
 - Arbitrages requis pour faire face aux aléas
- **Arrêter les choix opérationnels :**
 - PPP / montage CDC / MOP
- **Préciser les dispositifs de gestion opérationnelle :**
 - Communication
 - Association des parties prenantes
 - Articulation pilotage technique / prise de décisions
- **Arrêter les programmes :**
 - Périmètre de travaux / périmètre de services / périmètre de valorisation
- **Arrêter les principes d'évolution des organisations :**
 - Gestion de projet / Gestion immobilière
 - aux différentes phases : Définition du projet / procédures / gestion des contrats

Appui à la mise en œuvre

- **Financement de l'ingénierie :**
 - **75 M€ sur le plan de relance**
 - **Un compte-rendu trimestriel via les rectorats**
- **Aboutissement des conventions d'ingénierie**
- **Mobilisation des services déconcentrés (préfets et recteurs) pour la finalisation des conventions de site**
- **Lancement d'ateliers Campus et mise en place d'un comité d'orientation**
- **Projet de charte pour la qualité architecturale, urbaine et paysagère**
- **Obtention d'arbitrages interministériels**
- **Mise en place d'actions d'accompagnement**

Dotations Campus : un cadre qui se précise

- **Gestion des dotations**
 - Remise à l'ANR à court terme de la dotation Campus de 5 milliards
 - Rémunération par le Trésor des fonds qui y sont déposés
 - Transfert à chaque porteur de projet de sa dotation en capital pour la signature du premier PPP
- **Utilisation des intérêts :**
 - Rémunération perçue par le porteur de projet dès transfert à son profit de la dotation
 - Utilisations possibles hors couverture des engagements PPP :
 - Dépenses d'ingénierie et de procédure
 - Financement d'opérations relevant difficilement du PPP
 - Amélioration des plans de financement des PPP
- **Intérêts intermédiaires :**
 - Gestion globale au plan national

Autres éléments précisés

- **Redevances domaniales :**
 - **Bénéfice de redevances symboliques**
- **Montage CDC (AOT/CMD)**
 - **Expérimentation sur Bordeaux :**
 - **Adaptation des statuts du PRES (décret simple)**
 - **Capacité juridique du PRES à délivrer des AOT sur le domaine de l'Etat (décret en conseil d'Etat)**
 - **Participation de la Région Aquitaine au capital de la filiale (décret en conseil d'Etat)**
 - **Aides d'Etat : démarche vis-à-vis de la Commission Européenne via le SGAE**
 - **Utilisation par un EPCS :**
 - **Nécessité d'une modification préalable de l'article L.762-2 du code de l'éducation**

Dispositif d'accompagnement

- **Accompagnement des équipes projets**
 - En cours depuis février 2009 pour les sites Campus
 - Poursuite et extension sur 2010 – 2012
- **Accompagnement des équipes présidentielles**
 - Avec le soutien de l'AMUE en partenariat avec la CPU
- **Élaboration de référentiels :**
 - Organisation de projet
 - Recrutement des APP
 - Programme sur performances en matière d'exploitation – maintenance
 - Clauses contractuelles
 - Diagnostics sur existants
 - Approche patrimoniale
 - Efficacité énergétique et maîtrise des émissions de gaz à effet de serre
 - Signalétique