

# Les coûts des contrats de Recherche

Michel ROBERT, vice-président finances, université Henri Poincaré



Nancy-Université

Université  
Henri Poincaré

sciences  
technologie  
santé

**Les coûts des contrats  
de Recherche**  
Michel ROBERT  
VP Finances

La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011



CEE & CEC

- **Commission Européenne**
  - ↻ Coût complet "réel" contrats négociées avec l'UE
  - ↻ Anticipation 7<sup>ème</sup> PC
- **Commande Président**
  - ↻ Connaître le coût de l'environnement **Recherche et Formation**
- **Appellations Locales**
  - ↻ CEE → Cout Environné de l'Enseignant
  - ↻ CEC → Cout Environné du Chercheur
- **Taux Environné pour l'activité de Formation : 40 %**
- **Taux Environné pour l'activité Recherche et Transfert de Technologie : 80 %**
- Document de Référence
  - ↻ associé à chaque contrat
- **Possible grâce à SIFAC**

La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011 2

Cycle de conférences :  
comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

## Taux Environné : Évolution

### → À partir du CF 2008

- ↻ Taux Environné activité de Formation = 47 %
- ↻ Taux Environné activité de Recherche et TT = 80 %

### → Réévaluation à partir du CF 2009

- ↻ Taux Environné activité de Formation = 44 %
- ↻ Taux Environné activité de Recherche et TT = 89 %

### → Lissage

- ↻ CEE : 40 %
- ↻ CEC : 80 %

### → In progress pour 2010 et 201X

- ↻ UB Recherche et DGG en 2011
- ↻ Université de Lorraine

## Taux Environné : Comment ?

Formation		Recherche	
Logistique Générale CEE	28 780 718,00 €	Logistique Générale CEC	28 982 726,00 €
Masse Salariale Enseignement	64 546 050,00 €	Masse Salariale Recherche	32 566 216,00 €
Ratio CEE	<b>0,44</b>	Ratio CEC	<b>0,89</b>

### → Masse Salariale

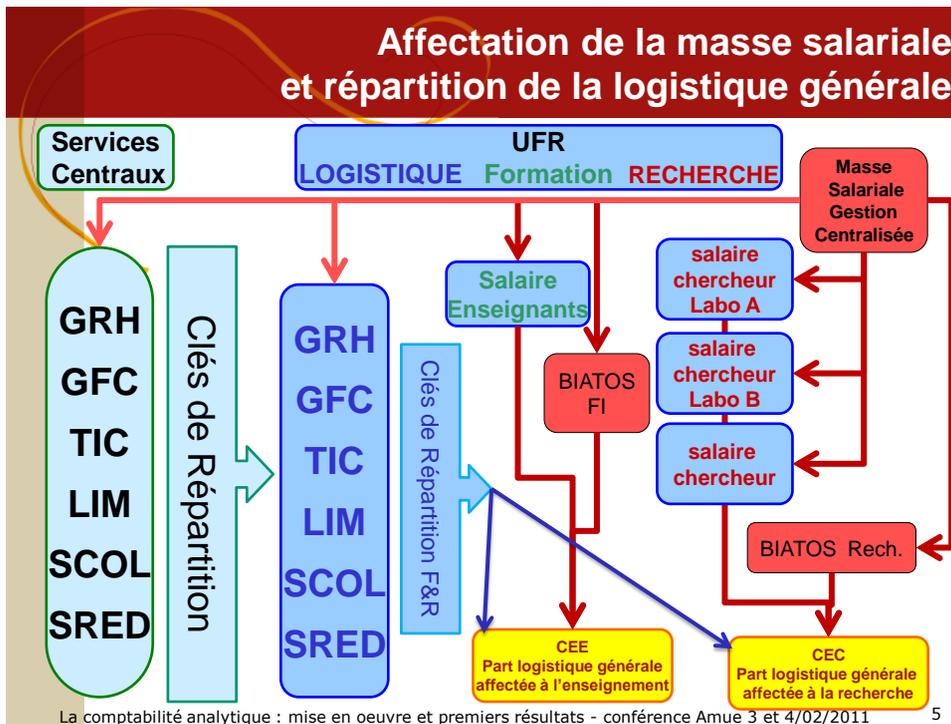
- ↻ Clé Répartition Enseignant-Chercheur
  - ✓ Formation 50 %
  - ✓ Recherche 50 %
    - Hors EC sans affectation Recherche

### → Logistique Générale

- ↻ Répartition des dépenses des services Supports
- ↻ via Centres de Coûts Composantes

# Les coûts des contrats de Recherche

Michel ROBERT, vice-président finances, université Henri Poincaré



### Clés de Répartition F&R

→ **Ce qui est pris en compte**

- Dépenses Logistique SAIC
  - ✓ Chiffre d'Affaires des Laboratoires au sein du SAIC → CEC
- Dépenses SIUMMPS
  - ✓ Nb Étudiants LM → CEE
  - ✓ Nb etu D → CEC
- Dépenses CIRIL (Renater)
  - ✓ UHP = 10 % du trafic
  - ✓ Formation 24,5%, Recherche 50%, Administration 16,5%
- AIPL → CEE
- SCD
  - ✓ LM = 25 % → CEE
  - ✓ D + EC = 75 % CEC

930

La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011 6

Cycle de conférences :  
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

# Les coûts des contrats de Recherche

Michel ROBERT, vice-président finances, université Henri Poincaré

## Clés de Répartition Services Centraux

- **Clés ou % Budget Exécuté**
  - ↻ Surface pour Assurance
  - ↻ Nb étudiants + personnels pour Resp. Civile
  - ↻ Surface pour Fluide
  - ↻ Surface pour H&S
  - ↻ AC = nb mandats + nb titres de recettes
  - ↻ TICE nb Connexions

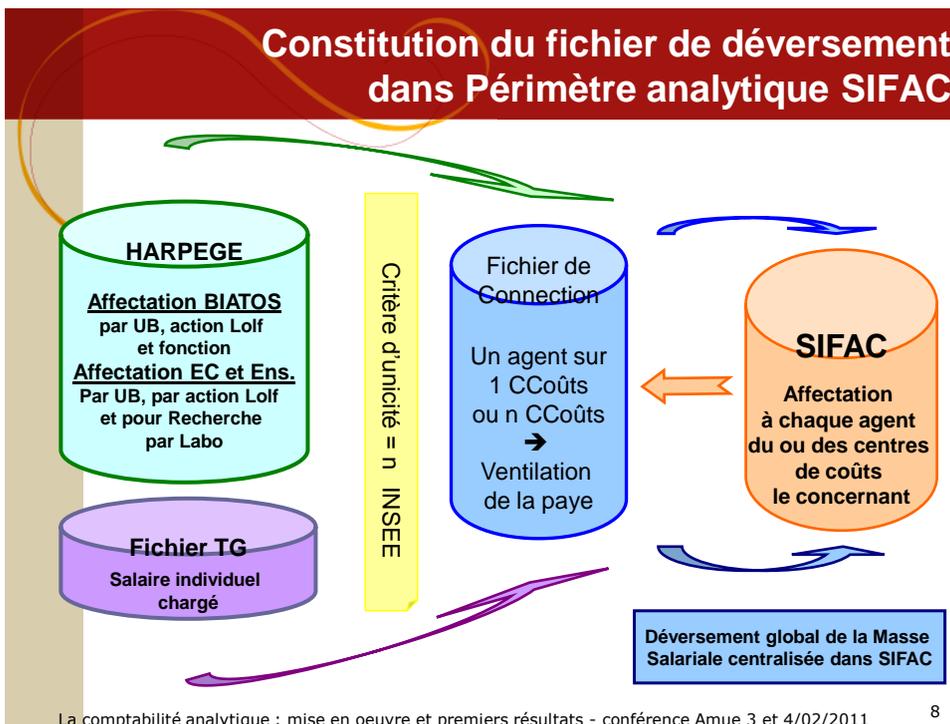
923

- **Composantes**
  - ↻ % budget F
  - ↻ % budget R

917

La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011 7



Cycle de conférences :  
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

# Les coûts des contrats de Recherche

Michel ROBERT, vice-président finances, université Henri Poincaré

## Utilisation CEC dans fiche de coût

**DETERMINATION DE LA CONTRIBUTION EUROPEENNE A UN PROJET**

ACTIVITES DE RECHERCHES	Coûts éligibles du projet Montant à justifier à la C.E		Taux maximum de Versement UE RTD 75% des coûts éligibles
	Sur contrat	U.E	
<b>Charges directes</b>			
salaires permanents	1	126 600,00	94 950,00 €
Personnel additif (embauche sur projet)	2	162 000,00	121 500,00 €
Missions	3	20 000,00 €	15 000,00 €
Autres coûts	4	40 000,00 €	30 000,00 €
utilisation équipement pour projet (amortissement)	5	20 000,00 €	15 000,00 €
Software	6	0,00 €	0,00 €
Consommable	7	20 000,00 €	15 000,00 €
Prestations de services	8		0,00 €
<b>TOTAL CHARGES DIRECTES à justifier</b>	9	<b>262 000,00 €</b>	<b>388 600,00 €</b>
<b>Coûts environnés</b>			
80% des charges personnel dont Frais Généraux 8 % UHP	10	230 880,00 €	173 160,00 €
	11		37 168,80 €
<b>TOTAL ACTIVITES DE RECHERCHE</b>	12	<b>262 000,00 €</b>	<b>619 480,00 €</b>
management (si coordinateur)			
		disponible non justifiable	165 441,20 €

La cor

## Taux CEC : Connaissance

### → Sondage Express lancé auprès des EC

☞ Quel est, à votre connaissance, le Taux Environné pour l'Activité Recherche et Transfert Technologique applicable à ce jour ?

Valeur du taux CEC = 80 %		
OK	58	25,2%
ne sais pas	93	40,4%
erreur	79	34,3%
	230	

### ☞ A quel ratio correspond ce Taux ?

- ✓ au ratio Dépenses Services Support rattachées aux activités de Recherche versus Masse Salariale Recherche **58 %**
- ✓ au ratio temporel Temps moyen Consacré à la Recherche par un Enseignant Chercheur versus Temps de Travail Annuel **28 %**
- ✓ au ratio Chiffres d'Affaires dédiés des Contrats versus Budget Établissement (Hors Masse Salariale) **14 %**

## Taux CEC : Connaissance

### → Sondage Express lancé auprès des EC

- ↻ Ce ratio, calculé à partir des Comptes Financiers 2008 et 2009 de l'UHP, est actuellement de 80 %. Il autorise une majoration de la masse salariale déclarée au titre d'une action partenariale de recherche et transfert, représentative de la charge induite de logistique générale, associée à la réalisation du contrat. Estimez-vous ce taux

Taux de 80 %		
Cohérent	92	62,2%
Sous Evalué	14	9,5%
Sur Evalué	42	28,4%

## Taux CEC : mise en œuvre

- ↻ Avez-vous déjà été conduit à utiliser ce taux dans le cadre de vos activités de recherche, dans le cadre d'une négociation partenariale ?
- ↻ dans combien de relations partenariales ?
- ↻ dans quel(s) cadre(s), avez vous contractualisé en intégrant le CEC (Cout Environné du Chercheur) dans la "négociation" ?

Utilisation de ce taux dans négociation	
NON	89
OUI	55
dont UE	24
dont ANR	36
dont Partenaires Privés	21
dont Partenaires Publics	13
dont Partenaires Privés et Publics	9

# Les coûts des contrats de Recherche

Michel ROBERT, vice-président finances, université Henri Poincaré

## Taux CEC : mise en œuvre

### ⇒ Votre partenaire comprenait-il la réalité de ce Taux ?

- ✓ en d'autres termes, vous a-t-il interrogé sur "ce que recouvrait" ce Taux Environné ?
  - OUI : 69 %
  - NON : 31 %

### ⇒ Avez-vous été amené à le minorer (ou à minorer le montant Masse Salariale - ce qui revient au même) afin de "conclure positivement" la phase de négociation ?

Je préfère ne pas répondre	7,41%
NON	51,85%
OUI	40,74%

### ⇒ Quelques commentaires

- ⇒ Ce taux environné peut être considéré comme relativement élevé et signe d'un manque d'efficacité ou de surcoût administratif non directement productif dans la finalité de la recherche.
- ⇒ Nécessité d'une info pédagogique sur ce CEC qui est obscur pour beaucoup d'enseignants chercheurs.
- ⇒ Dans le cadre d'un contrat Interreg le taux environné pose problème puisque TOUTE dépense doit être justifiée, facture à l'appui

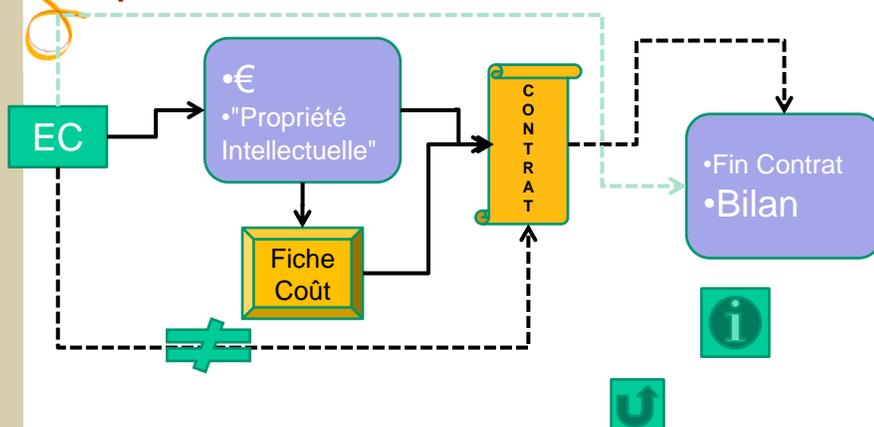
La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

13

## Retour Expérience SVIT

- Mutualisé PRES
- Pro-actif dans diffusion Bonnes Pratiques vers labos

Université  
de  
Lorraine



La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

14

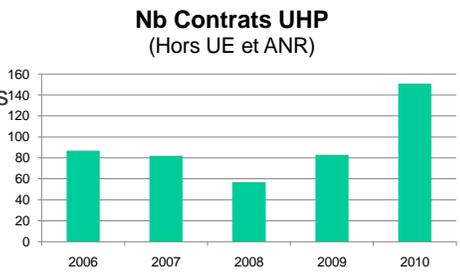
Cycle de conférences :  
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

## Retour Expérience SVIT et Perspectives



- **Taux CEC UHP = facilitateur mais**
- **Taux Environné pas forcément compatible avec normes des partenaires**
  - ↻ Institutionnels (ANR, UE, OSEO)
  - ↻ Privés
- **Souhaits**
  - ↻ Homogénéisation Établissements
  - ↻ DGG parfois problématique
  - ↻ Taux CEC par thématiques



Année	Nb Contrats
2006	85
2007	80
2008	55
2009	80
2010	145

La comptabilité analytique : mise en oeuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011 15



Merci de votre attention !

# Nancy-Université

sciences      santé      droit

technologie      sciences de l'ingénieur

sciences humaines et sociales      économie      gestion

## ATTESTATION ADMINISTRATIVE

### Le Président de l'Université Henri Poincaré-Nancy 1

L'Agent comptable, chef des services financiers de l'Université Henri Poincaré-Nancy 1,

soussignés, certifient que :

- l'Université Henri Poincaré dispose depuis le 01/01/2008 d'un système d'informations financières, analytiques et comptables dénommé SIFAC.
- Ce logiciel de gestion intégré permet le calcul de coûts complets et plus particulièrement du Coût Environné de l'Enseignant (CEE) et du Coût Environné du Chercheur (CEC) à partir du retraitement en comptabilité analytique des flux financiers concernés par ce dispositif de mesure des moyens de logistique générale nécessaires à l'exécution des missions fondamentales de l'université décrites à l'article L.123-3 du Code de l'éducation.
- La méthode utilisée consiste à établir le rapport entre :

**d'une part**, la masse des dépenses de logistique générale nécessaires à l'enseignant pour réaliser ses actions de formation initiale et au chercheur pour mener les études en matière de recherche scientifique et technique,

**et d'autre part**, la masse salariale dédiée à l'enseignement et celle consacrée à la recherche, avec pour les enseignants/chercheurs une partition 50% formation, 50% recherche.

- Les dépenses des services supports (GRH, finances, patrimoine immobilier, informatique, services généraux, documentation, santé, ...) font l'objet d'un cycle de répartition analytique au moyen de clés homogènes propres à chaque service (nombre d'agents pour la GRH, chiffre d'affaires pour les services financiers, M2 pour la logistique immobilière, ...).

### - I – compte financier 2008

Sur la base du compte financier 2008, les opérations de répartition et affectation analytiques des flux de dépenses relevant de la section d'exploitation aboutissent aux ratios suivants :

Secteur formation		Secteur recherche et valorisation	
Logistique générale CEE	23 508 944 €	Logistique générale CEC	25 347 807 €
masse salaires enseignants	49 820 111 €	Masse salaires chercheurs	31 422 675 €
	$\frac{23\,508\,944}{49\,820\,111} = 0,47$		$\frac{25\,347\,807}{31\,422\,675} = 0,80$

## - II – compte financier 2009

Sur la base du compte financier 2009, les opérations de répartition et affectation analytiques des flux de dépenses relevant de la section d'exploitation aboutissent aux ratios suivants :

Secteur formation		Secteur recherche et valorisation	
Logistique générale CEE	28 780 718 €	Logistique générale CEC	28 982 726 €
masse salaires enseignants	64 546 050 €	Masse salaires chercheurs	32 566 216 €
= 0,44		= 0,89	

En conséquence et compte tenu de la nécessité de lisser les résultats sur la période observée, il est décidé de limiter les taux environnés aux valeurs suivantes :

- **taux environné pour l'activité de formation s'élève à 40 %**
- **taux environné pour l'activité recherche et transfert de technologie s'élève à 80%.**

Il en résulte pour les contrats ou conventions signés par l'établissement en 2011 et jusqu'à la détermination des nouveaux coûts environnés au titre de la gestion clôturée 2010, que la masse salariale déclarée au niveau du budget prévisionnel de l'action peut faire l'objet d'une majoration représentative de la charge induite de logistique générale nécessaire à sa réalisation, respectivement de :

- 40 % pour les contrats ou conventions relevant de l'activité pédagogique,
- 80 % pour les contrats ou conventions relevant de l'activité de recherche et transfert de technologie.

Fait à Nancy le 19/05/2010

L'Agent comptable  
chef des services financiers

Pierre IVANOVITZ

Le Président  
de l'Université Henri Poincaré

Jean-Pierre FINANCE