

Céline DAMON, Cellule Europe, université de la Méditerranée



Certification de la méthodologie de gestion financière des projets de recherche du 7^e PCRD:

Université de la Méditerranée/ Protisvalor

**Cellule Europe
Université de la Méditerranée
Céline DAMON
AMUE - 03 février 2011**

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

1



Les changements du 7^e PCRD Impact pour l'Université

- **Fin des modèles de coûts (plus de modèle AC):**
 - Passage à la notion de coûts complets
 - Intégration possible de tous les coûts directs non additionnels:
 - Personnel universitaire (personnel d'Etat ou rémunéré sur ressources propres)
 - Personnel d'autres EPST
 - Coûts d'équipements
 - Choix pour les coûts indirects: **Taux forfaitaire (60%)**
- **Evolution et clarification du statut des filiales des Universités:**
 - ⇒ Statut de 'third party' reconnu dans l'annexe technique au Contrat:
 - ⇒ Filiale de valorisation en charge de la gestion financière (Protisvalor)
 - Gestion de l'ensemble de la subvention (plus d'exception pour le budget coordination)
 - Versement direct de la subvention par le coordinateur à la filiale
 - Versement possible de la subvention directement à la filiale en cas de coordination
- **Mise en place des certificats sur la méthodologie**
⇒ **possibilité pour les grands bénéficiaires de faire certifier ex-ante par des auditeurs de la CE la bonne application des règles financières dans leur institution**

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

2

Cycle de conférences :
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

Céline DAMON, Cellule Europe, université de la Méditerranée



UNIVERSITÉ
DE LA MEDITERRANÉE

AIX-MARSEILLE II



PROTISVALOR
Méditerranée

Les risques/difficultés possibles des projets européens

- **Le statut de Protisvalor/filiale dans les projets européens:**
 - ⇒ 7^e PCRD: clarification sur les projets 'classiques' (voir précédemment); mais:
 - pour l'UE: Discussions pour les autres projets (IMI, projets gérés par des agences, etc.)
 - pour U2: Plus aucun transfert par l'Université (autre la signature des GA et AC. Les versements sont effectués directement par PVM); alors que l'Université est responsable des projets (responsabilité scientifique, juridique, financière)
- **Risque budgétaire pour l'université**
 - ⇒ 7^e PCRD: simplification et passage aux coûts complets; mais:
 - Voir 6^e PCRD et 'expérience' du CNRS (erreur systémique): besoin de pouvoir justifier et suivre TOUS les coûts directs
 - Marges existent, d'où besoin accru de contrôle
 - **Les sommes des contrats en augmentation (à ce jour, 16.8M€ gérés par PVM)**
- **Besoin d'un plus grand suivi des projets lors de leur exécution:**
 - ⇒ 7^e PCRD: passage aux coûts complets, d'où:
 - **Besoin d'information des services centraux de U2** (DRH essentiellement)
 - Besoin d'informations des autres EPST
 - Budgets à justifier plus importants

Solution: FORMALISER LA GESTION DES PROJETS ET FAIRE VALIDER CETTE GESTION EN AMONT PAR LA CE (POUR L'ENSEMBLE DU 7^e PCRD)

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

3



UNIVERSITÉ
DE LA MEDITERRANÉE

AIX-MARSEILLE II



PROTISVALOR
Méditerranée

Les certificats de méthodologie:

- **Pourquoi?**
 - **Démarche volontaire.** Expérience positive du 6^e PCRD + analyse du risque
 - Démarche de qualité et validation de notre gestion des projets européens.
 - Volonté d'être dans les premières universités à se doter d'un certificat
 - **Clarifier en interne les interactions entre les services et la filiale, définir les procédures**
 - Coûts et garantie pour la gestion des projets du 7^e PCRD (contrôle moindre)
 - Par rapport aux autres partenaires européens: gage de bonnes pratiques et de sérieux dans la gestion.
- **Comment?**
 - 2008-2009: Ecriture d'un guide des procédures:
 - Rappelant les procédures internes à PVM de gestion des contrats européens et des relations avec l'université (partie DRH)
 - Mise en place de procédures de contrôle des coûts engagés
 - 2009 sq.: Phase d'expérimentation
 - 2009-2010: Phase d'audit par Astrée (commissaire aux comptes Protisvalor)
 - **2009-2010: Soumission du CoM à la CE:**
 - **A/R (3 demandes de clarification: élargissement du contrôle, double CoM (U2/PVM), traçabilité des dépenses salariales avant RCE)**
 - juillet 2010: Acceptation du CoM juillet 2010

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

4

Cycle de conférences :
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

Céline DAMON, Cellule Europe, université de la Méditerranée



UNIVERSITÉ
DE LA
MÉDITERRANÉE
AIX-MARSEILLE II



PROTISVALOR
Méditerranée

Valeur du CoM

- **Principes:**
 - Validation *ex ante* de la méthodologie de gestion du 7^e PCRD des projets et de la traçabilité des coûts - (comparable au 'single audit' américain)
 - **Evitez les risques d'erreurs systémiques:**
 - par exemple: vérification de l'éligibilité de chaque taxe / prélèvement social sur les salaires
 - **Validation de notre modèle de contrôle de coûts salariaux:**
 - modèle de feuilles de temps
 - notion d'heures productives
 - validation des coûts salariaux
- **Application:**
 - Tous les projets du 7^e PCRD depuis le 1^{er} janvier 2009 (date RCE), à l'exception des projets IMI
 - Champs couverts:
 - Coûts de personnels
 - Coûts indirects (mais utilisation du 'flat rate')
 - Méthodologie d'ensemble
- **Conséquences:**
 - Procédure allégée pour les audits à venir pour la catégorie 'coûts de personnels' et coûts indirects (vérification de la bonne application des principes/méthodologie audités.

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

5



UNIVERSITÉ
DE LA
MÉDITERRANÉE
AIX-MARSEILLE II



PROTISVALOR
Méditerranée

Détails sur la procédure interne

- **Coûts personnels (60% environ de la subvention)**
 - **Validation de toutes les charges, primes, etc. chargées sur un projet européens:**
 - Charges sur les salaires des personnels U2
 - Charges sur les salaires 'privés' (personnel embauché par Protisvalor)
 - Traçabilité des dépenses
 - **Enregistrement du temps**
 - Modèle de Feuille d'activité validé par la CE:
 - Déclaration par WP mensuellement
 - Report de toutes les autres activités (autres projets, charge d'enseignement...: Notion d'heures productives, vérification d'un volume d'heures travaillées/mois vs. 151.67h légales)
 - Modèle déclaratif.
 - Mise en place d'une procédure de contrôle de déclaration du temps:
 - A l'intérieur du labo
 - Par la cellule Europe
 - En lien avec la DRH (congés, arrêts maladies)
- ⇒ Volonté d'aller vers un système informatisé automatique
- Coût réel calculé mensuellement (pour prendre en compte variation de salaires)

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

6

Cycle de conférences :
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011

Céline DAMON, Cellule Europe, université de la Méditerranée



UNIVERSITÉ
DE LA MEDITERRANÉE
AIX-MARSEILLE II



PR.TISVALOR
Méditerranée

Détails sur la procédure interne

▪ Autres coûts

▪ Gestion par la filiale:

⇒ consommables, voyages, nouveaux équipements, frais de PI, sous-contractants, dissémination, etc.

▪ Dans les comptes de la filiale, audités par son Commissaire aux comptes

▪ Selon la procédure décrite dans le Guide (règles de protisvalor et contrôle interne à Protisvalor)

▪ Inclus dans la Form C de l'Université

▪ Coûts justifiés par l'Université:

▪ Amortissement d'équipement (très rare)

▪ Coûts des parties tierces:

▪ Sur une Form C spéciale. De la responsabilité des autres EPST.

▪ Coûts indirects:

▪ Pas de justification.

▪ Frais de gestion prélevés sur cette enveloppe.

Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

7



UNIVERSITÉ
DE LA MEDITERRANÉE
AIX-MARSEILLE II



PR.TISVALOR
Méditerranée

Contacts

Céline DAMON

Responsable de la Cellule Europe

Université de la Méditerranée – Direction de la Recherche

Membre du consortium PCN Santé

celine.damon@univmed.fr

04.91.31.97.97

Isabelle AMABILE-EVRARD

Ingénieur & Manager de Projets Européens (feuilles de temps)

Protisvalor Méditerranée

isabelle.amabile@univmed.fr

Nadia BENMAMMAR

Responsable financier des contrats européens

Protisvalor Méditerranée

nadia.benmamar@univmed.fr



Comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats - conférence Amue 3 et 4/02/2011

8

Cycle de conférences :
comptabilité analytique : mise en œuvre et premiers résultats

Amue – 3 et 4/02/2011