

## ARTICULATION DU DIALOGUE DE GESTION AVEC SES COMPOSANTES

### 1) Un dialogue rénové suite à l'audit IGAENR.

#### A) Les constats :

- Une préparation très technique
- Peu portée politiquement
- Pas de lettre de cadrage
- Un dialogue limité avec les composantes

#### B) Les mesures nouvelles :

- une lettre de cadrage rédigée en juillet,
- des rencontres bilatérales Secrétaire général-chef des services financiers/directeurs de composantes en septembre/octobre,
- le vote des grandes masses en novembre,
- l'adoption des budgets des unités budgétaires en novembre,
- le vote du budget fin décembre.

## II ) Un dialogue modifié suite au passage aux RCE

- A) Paris Descartes n'a pas fait le choix de contrats objectifs-moyens avec les composantes sauf pour l'IUT.
- B) Un dialogue bilatéral intégrant la négociation sur les plafonds d'emplois et la masse salariale.
  - Basé sur des indicateurs (coût étudiant, évolution des effectifs, taux de consommation.
- C) Une marge budgétaire permettant de lancer des appels d'offres pédagogiques et recherche.



- D) Une méthode d'allocation des ressources pour la recherche déconnectée du dialogue avec les UFR :

- du fait de la création d'une Unité budgétaire Recherche au 1<sup>er</sup> janvier 2010,
- d'un mode de calcul des dotations critérisé et intégrant la qualité des équipes.

